



# RAPPORT RSE 2023

ETAT GABONAIS – ERAMET - COMILOG



DIRECTION DU DÉVELOPPEMENT DURABLE



## Glossaire des sigles

<b>ANUTTC</b>	Agence National des Travaux Topographiques et du Cadastre
<b>CGO</b>	Comité de Gestion Opérationnelle
<b>CGP</b>	Comité de Gestion Partenariale
<b>CHU</b>	Centre Hospitalier Universitaire
<b>COMILOG</b>	Compagnie Minière de l'Ogooué
<b>DDD</b>	Direction du Développement Durable
<b>DIEP</b>	Direction des Infrastructures, des Équipements et du Patrimoine
<b>DRPC</b>	Direction des Relations Publiques et de la Communication
<b>DSI</b>	Direction de Systèmes d'Information
<b>EIES</b>	Étude d'Impact Environnemental et Sociétal
<b>FDCL</b>	Fonds de Développement des Localités
<b>FSBO</b>	Fondation Sylvia Bongo ONDIMBA
<b>JFD</b>	Jeunes Femmes Digitales
<b>MBR</b>	Monthly Business Review
<b>ODD</b>	Objectifs de Développement Durable
<b>PAR</b>	Plan d'Action de Relocalisation
<b>PDL</b>	Plan de Développement des Localités
<b>PRMS</b>	Plan de Restauration des Moyens de Subsistance
<b>QBR</b>	Quarterly Business Review
<b>RMP</b>	Redevance Minière Proportionnelle
<b>ROC</b>	Résultat Opérationnel Courant
<b>RSE</b>	Responsabilité Sociétale des Entreprises

Ce rapport annuel fait état de la gestion des Fonds du Partenariat RSE entre l'État Gabonais et la COMILOG, en dressant un bilan des réalisations au titre de l'année 2023.

## LE MOT DE L'ADMINISTRATEUR DIRECTEUR GÉNÉRAL

L'année 2022 a été une année particulièrement marquée par des résultats satisfaisants qui ont positivement impactés l'enveloppe dédiée à l'année 2023. Cependant, le contexte politique de notre pays, le Gabon, a ralenti l'élan de nos activités comparé aux années antérieures. En effet, l'organisation des élections présidentielles, et le changement de gouvernance par le pouvoir de transition militaire, justifient du choix d'exécution d'un portefeuille projets moins important en termes de délai d'exécution et de décaissement.

Par ailleurs, l'an 2023 présente la fin d'un cycle par la clôture du premier plan triennal de la démarche RSE émanant du partenariat Etat Gabonais/COMILOG. Il a été jugé important de dresser un bilan sur l'exécution de la feuille de route élaborée depuis la signature de l'addendum, afin de constater les écarts et analyser les performances de notre mécanisme de gestion, dans l'optique de parfaire notre démarche. Alors que nous arrivons au terme de ce plan triennal, c'est avec fierté que nous pouvons percevoir les résultats de cette synergie du partenariat Etat Gabonais/COMILOG, et tenons à réitérer notre engagement au profit de nos parties prenantes pour les années à venir et espérons renforcer nos actions allant dans le sens du bien-être des communautés impactées par nos activités.



**Leod Paul BATOLO**

ADMINISTRATEUR DIRECTEUR GÉNÉRAL DE LA COMILOG



# CHAPITRE 1

## LE CONTEXTE

L'application de l'Addendum à la Convention Minière signé le 02 Octobre 2020, dont les dispositions reposent sur la Loi n°037/2018 du 11 juin 2019 du « Code Minier », la Loi n°027/2008 de janvier 2009 du « Code Général des Impôts », et la Loi n°12/2005 du 25 juillet 2005 portant ratification de la « Convention minière » signée le 11 octobre 2004, entre l'État Gabonais et la COMILOG, a pris effet le 16 février 2021 avec une réunion entre l'État gabonais, la COMILOG et le Groupe ERAMET.



Image 1: Signature de l'Addendum entre le Ministre des Mines et l'ADG COMILOG à la préfecture de MOANDA

La synergie créée entre l'État gabonais et la COMILOG autour de cet engagement a développé les ambitions de cette dernière qui s'est donnée pour défi une contribution accrue en faveur du développement des départements de la Lébombi-Léyou et de la Lékoko.

### La vision stratégique de Responsabilité Sociétale du Groupe Eramet

La vision stratégique de la Responsabilité Sociétale du Groupe Eramet et de la COMILOG est axée sur **quatre (4) piliers** : la **Cohésion Sociale**, la **diversification économique**, la **santé** et enfin les **infrastructures** (fig.1) qui sont en alignement avec les priorités définies par l'État gabonais dans l'Addendum et appelées « projet » (Tab. 1).



Figure 1: Vision stratégique RSE COMILOG

**Tableau 1: Piliers et Sous-piliers définis dans l'Addendum à la Convention Minière, signé le 02 octobre 2020**

Piliers	Sous piliers
Projets relatifs aux droits fondamentaux	Accès à l'eau Accès à l'électricité
Projets relatifs au développement des infrastructures	Accès à la santé Accès à l'éducation
Les projets de renforcement des capacités et de sensibilisation	Activités génératrices de revenu
Projets de promotion du sport	Infrastructures Équipements
	Installations d'intérêt général Modernisation de la vie en société
	Soutien à la formation Valorisation des ressources locales
	Sensibilisation sur les enjeux et maux de la société
	Appui au sport Appui à la culture
	Accès à la cohésion social

## Le mécanisme de gestion et de gouvernance

Le mécanisme de gestion et de gouvernance des fonds a été établi en 2021 (cf. rapport 2021). Ce mécanisme s'articule sur :

- **La gouvernance des fonds régis par deux comités, dont l'un est dédié au pilotage et l'autre, au suivi opérationnel ;**
- **Le fonctionnement des comités de pilotage et de suivi des réalisations ;**
- **La gestion des fonds et la réalisation des projets retenus ;**
- **Le choix des projets dont le mécanisme en cours d'amélioration met en avant la prise en compte des projets proposés par les collectivités locales.**

La gestion des fonds incombe à la COMILOG qui a reçu de l'État gabonais l'aval de la réalisation des projets de développements des communautés locales sur la base des procédures d'Achat, d'Ingénierie et maîtrise d'œuvre, de Communication, de finance et de Responsabilité Sociétale de Entreprise. Ces fonds sont composés de la manière suivante :

- 20% de la Redevance Minière Proportionnelle (RMP) due par la COMILOG représente Le Fonds de Développement des Communautés Locales (FDCL) et 15 % de la Redevance Minière Proportionnelle ;
- 2% du Revenu Opérationnel Courant (ROC) représente le Fonds RSE propre à la COMILOG.

Pour l'année 2022, le plan RSE de la COMILOG avait pour feuille de route, la poursuite des projets lancés en 2021, et le démarrage en juillet 2022, après une période d'études de 6 mois (rédaction de cahiers de charge, appels d'offres, choix des prestataires etc.), de nouveaux

projets portés par les collectivités locales, et retenus par le Comité de Gestion Partenariale. Ces projets touchaient principalement les axes suivants : **Infrastructures, Cohésion sociale, la Diversification économique et la Santé** cités ci-dessous :

### INFRASTRUCTURES



- Le pavage des voies secondaires de la ville de Moanda ;
- La Construction des forages dans les villages ;
- La Réhabilitation des éclairages publics ;
- La Construction d'un bâtiment administratif regroupant ANPI, ONE et ANUTTC.

### COHÉSION SOCIALE



- Subvention JFD ;
- Fonctionnement FABLABS ;
- Construire 1 plateaux sportifs : Léyima-Lekolo.

## DIVERSIFICATION ÉCONOMIQUE



La construction de la miellerie de Djoutou ;  
 La mise en place du fonds d'amorçage ;  
 Le lancement des 1ères étapes du projet Eucalyptus ;  
 La Construction du marché d'Alanga ;

## SANTÉ



Subvention du Samu social ;  
 Subvention FSBO ;  
 Achat des Equipements de l'Hôpital départemental ;  
 Réhabiliter et Renforcer les capacité d'accueil du Centre Médical de Mounana ;  
 Réhabiliter le Centre Médical et la Maternité de Bakoumba ;  
 Equipement de neurochirurgie du CHU d'OWENDO ;  
 Lutte contre le paludisme.

L'an 2023 présente le terme du plan triennal de la RSE établi à la suite du partenariat État Gabonais-COMILOG, ce qui justifie l'impérativité de finaliser aussi bien les projets des années antérieures, que ceux lancés cette même année en additionnant le reste de l'Enveloppe 2022 à celle de 2023, pour la grande satisfaction des

populations du département de la Lébombi-Léyou et de la Lékoko.

En effet, à l'entame de l'année 2023, on observe la clôture de la quasi-totalité des chantiers démarrés en 2021, tels que représenté dans la figure suivante :

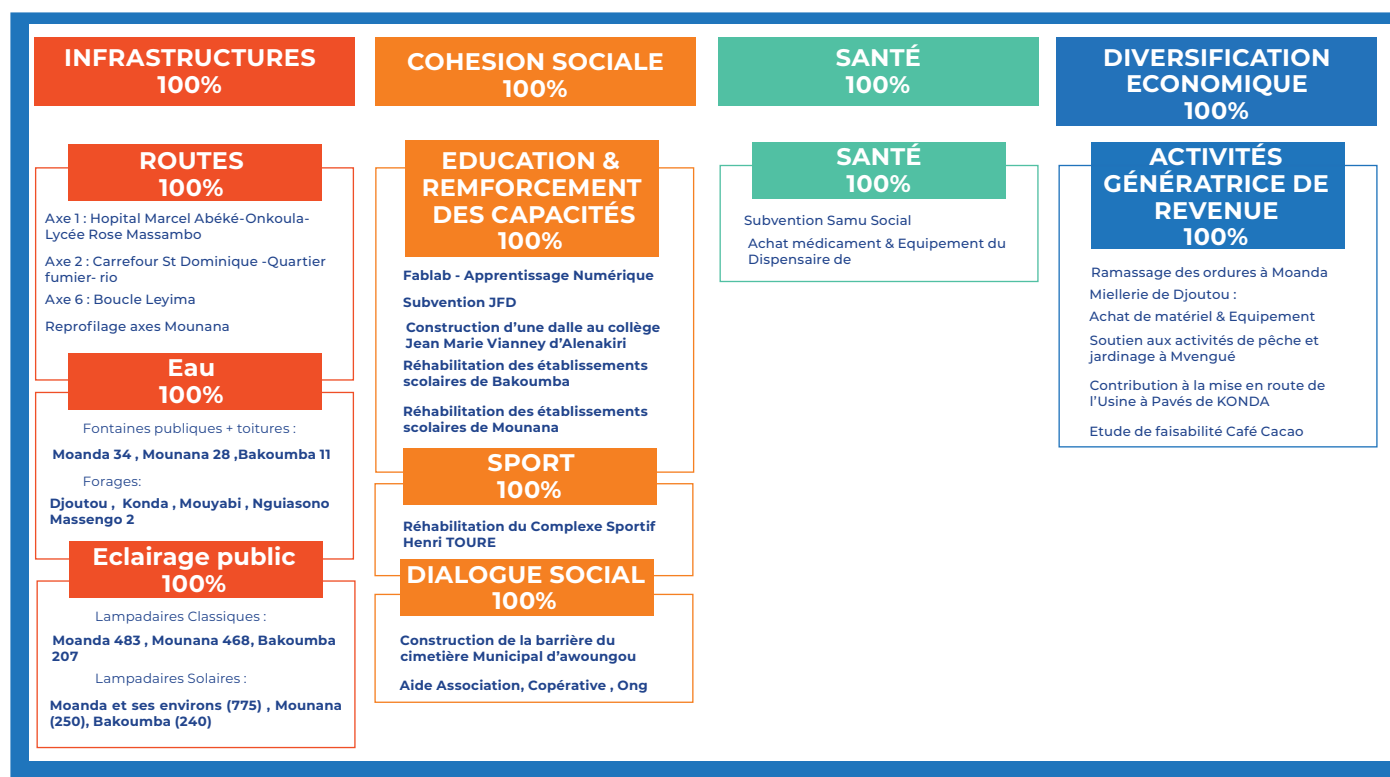


Figure 2: État des projets 2021

Tous les projets restés inachevés en 2022 sont quasiment à plus de 88% de taux d'avancement et quelques-uns sont achevés, tels que représentés dans la figure ci-après :



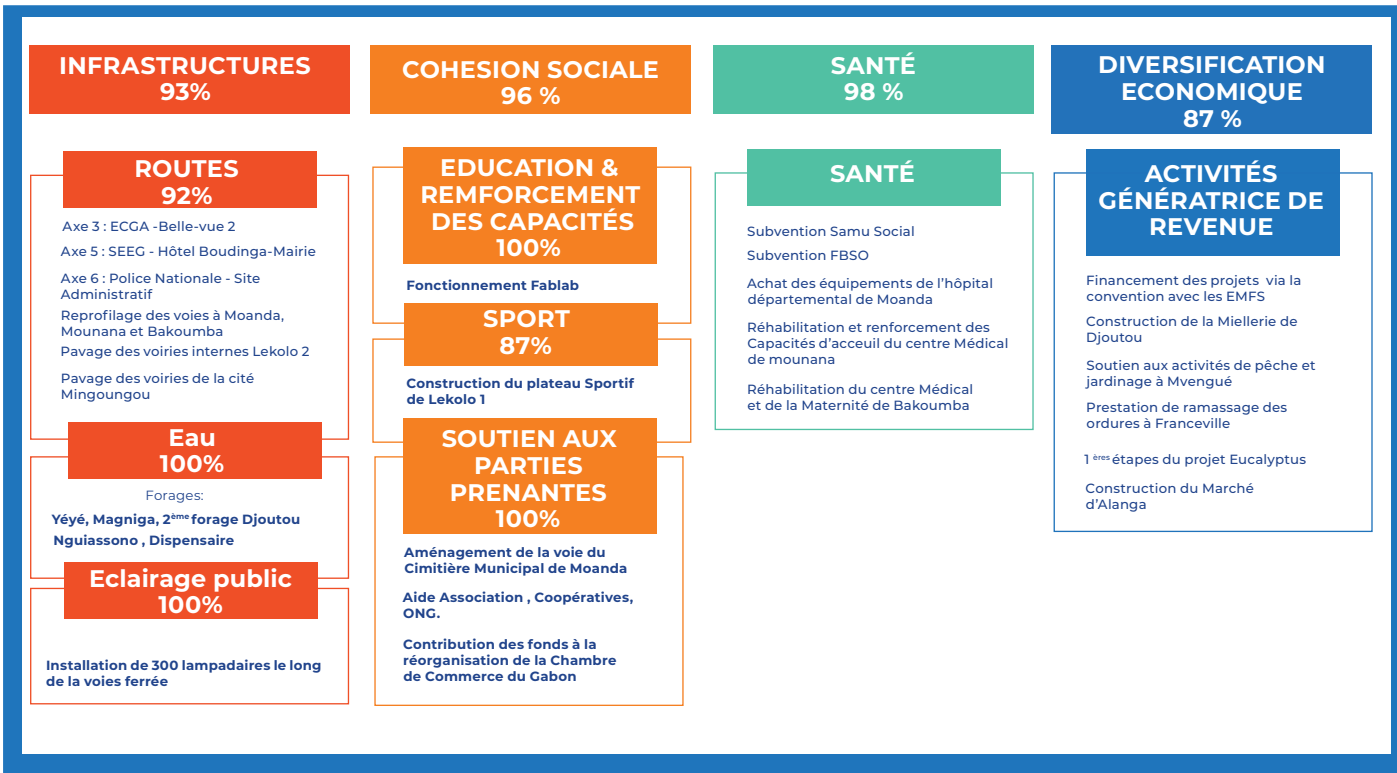


Figure 3: État des projets 2022

## 1.1. Gouvernance

Le Comité de Gestion Opérationnelle et le Comité de Gestion Partenariale constituent le cadre de gouvernance du partenariat RSE Etat Gabonais-COMILOG. L'un propose des actions prioritaires émanant des PDL ( Plan de Développement des Localité ) et veille à la bonne exécution des travaux entrepris, tandis que l'autre valide les projets et suit les dépenses des enveloppes associées aux projets sélectionnés.

### 1.1.1. COMITÉ DE GESTION OPÉRATIONNELLE

En 2023, au vu du contexte politique du pays, aucun comité de gestion opérationnelle (CGO) n'a pu se tenir. Cependant, la mise en place de la procédure du mécanisme de choix et de sélection des projets a permis aux membres du Comité de Gestion Opérationnelle à anticiper la présentation des projets 2023 en décembre 2022 (cf. rapport 2022).

La mise en place de ce mécanisme a pour objectif de réduire la durée des études des projets retenus de 6 à 4 mois. En effet, les comités avaient constaté que la période d'études étaient trop longues et retardait le démarrage et la maîtrise de réalisation des projets sur l'année.

### 1.1.2. COMITÉ DE GESTION PARTENARIALE

Au titre de l'année 2023, un (01) seul comité de gestion partenariale a été tenu, dû au fait qu'à l'approche de la période électorale, les interlocuteurs de l'Etat étaient en pleine organisation des élections législatives et Présidentielles. La période après, le pays a été plongé dans une crise politique post-électorale, avec la venue au pouvoir du Comité de la Transition pour la Restauration des Institutions (CTRI). Cet événement majeur a entraîné la dissolution des institutions et la nomination de nouveaux acteurs politiques

Tableau 2: Comité de Gestion Partenariale

Comités	Dates	Faits marquants
Comités de gestions partenariale N° 9	24 / 05 / 2023	Le relevé de décisions de la réunion du 16 décembre 2022 L'expression des projets prioritaires 2023 L'état des lieux des projets 2021- 2022 Les mécanismes qui régissent les fonds et procédures associés Le Bilan du financement des projets par Fond d'Armorçage

# CHAPITRE 2

## ÉTAT FINANCIER ANNÉE N-1 ET BUDGET ANNÉE N

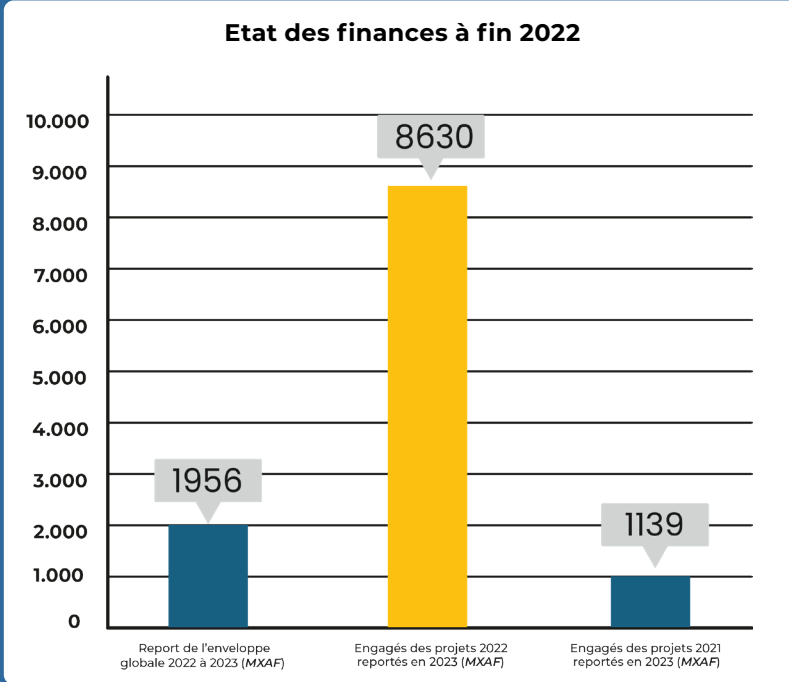


Figure 4: Etat des finances à fin 2022

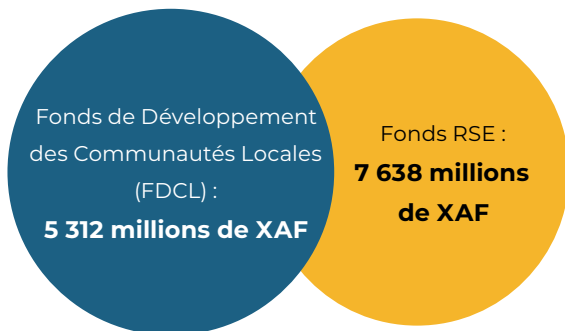
En fin d'année 2022, les projets démarrés en 2021 présentent un taux d'avancement global de 97,7% et un taux de décaissement d'environ 98,56% ; tandis que ceux ayant débutés en 2022 présentent un taux d'avancement de 72% avec un taux de décaissement avoisinant les 70%

L'année 2022 s'est clôturé avec un cumul de décaissement de projets (2021 et 2022) de 10,3 milliards XAF, un engagement sur bons de commande de plus de 9 milliards XAF, avec un report positif de l'enveloppe globale de 2022 à près de 2 milliards (Cf. rapport 2022)..

Suivant l'Addendum à la convention minière de 2020, l'évaluation des fonds de l'année N repose sur les résultats financiers de l'année N-1.

Par conséquent, 2% du ROC (Fonds RSE ), ainsi que la somme de 20% de la RMP et 15% de la taxe d'extraction (FDCL) de l'année 2022 ont servi au financement des projets de 2023.

L'enveloppe de 2023 s'élève à 12 951 millions de XAF et se répartie comme suit :



Ainsi, en 2023 l'année s'ouvre avec un report positif d'environ deux milliards provenant de l'enveloppe des années précédentes. En outre, les projets prévus en 2023 ont une enveloppe disponible de 12,951 milliards XAF, ce qui comptabilise une enveloppe totale de plus de 14 milliards XAF disponible pour la finalisation des projets antérieurs à 2023 et ceux de l'année en cours.

Les principaux projets validés au Comité de Gestion Partenariale en 2023 sont :

- Pavage de la gare routière (900 ML) de Moanda ;
- Pavage École Communale B (800ML) de Moanda ;
- Pavage Axe Fortune École protestante (280ML) de Moanda ;
- Portion route dégradée OASIS ;
- Pavage voirie de Mounana (Axe 1: CECADO
- Gare routière-Carrefour cité Ambié) ;
- Réalisation d'un forage à Lékoko ;
- Achat et Installation de 4860 Lampadaires solaires pour l'ensemble des localités ;
- Financement des projets PME/TPE des populations ;
- Construction d'un marché à Bakoumba ;
- Dotation du centre médical de Bakoumba d'une Ambulance ;
- Réhabilitation des établissements scolaires de Bakoumba ;
- Réfection de l'école de l'Alliance Chrétienne de Mounana ;
- Réfection de l'école catholique de Mounana ;
- Gestion des Déchets à Franceville ;

**Tableau 3: Ensemble des Projets 2023 et leurs coûts**

FDCL	Fonds RSE	Piliers	Sous-piliers	Désignations	Détails des projets	Coûts détaillés (MXAF)	Coûts des Projets (MXAF)
5312	7638	Infrastructures	Routes	Pavage des voies secondaires des axes 11, 12, 14 à Moanda ( Fortune club , École protestante, intersection Rio - Fumier / École protestante, carrefour Saint Dominique / École Communal B, Lycée AugusteNyemgui , Carrefour Hôtel Buding)	Travaux de voirie axe 11 (Fortune club , École protestante, intersection Rio - Fumier )	145	759,94
					Fournitures de pavés H bordures et cunettes pour l'axe 11	38,36	
					Travaux de voirie axe 12 (École protestante, carrefour Saint Dominique )	95,01	
					Fournitures de pavés H bordures et cunettes pour l'axe 12	25,11	
					Travaux de voirie axe 14 (École Communal B, Lycée Auguste Nyemgui , Carrefour Hôtel Buding)	363,67	
					Fournitures de pavés H bordures et cunettes pour l'axe 14	90,10	
					Relevés topographiques Axe 14	2,70	
				Réhabilitation route oasis	Installation chantier ( Etude d'exécution mise à disposition cellule topo et géotechnique etc...)	125,65	125,65
				Axe Buding	Réparation de voie par la méthode de Point de temps	67,70	67,70
				Pavage axe 1 à Mounana	Travaux de voirie axe 1 Mounana	399,68	551,99
		Fournitures de pavés	147,18				
		Pose des panneaux d'affichage sur les voix pavettés	5,13				
		Accès à l'eau	Installation d'un forage à Lekoko	Installation d'un forage d'eau de 100 M de profondeur	34,63	34,6	
		Accès à l'électricité	Achat et installation de 4860 lampadaires solaires pour l'ensemble des localités de la région Fonds d'Amorçage pour financement des projets	Achat des 4860 lampadaires	2335,38	2335	
				Virement de la Garantie au EMFS	1800	1800	
		Diversification Economique	Ramassage des ordures à Moanda	Prestation de ramassage des ordures	180,49994	232,7	
				Curage manuel et mécanique des caniveaux	35		
				Déherbage novembre / Décembre / Janvier	17,25		
			Fonctionnement FABLAB	Rémunération Fabmanager	80,78	114,55	
				Fonctionnement et Achat Matériel et Travaux ( Etablissement de kakemono , travaux étanchéité toiture etc... )	33,77		
		Construction du marché de Bakoumba	Estimation en cours de validation				
		Santé	Ambulance au Centre Médical de Bakoumba	Achat de l'ambulance	30	30	
		Cohésion Sociale	Education & Renforcement des capacités	Création d'une école de Musique de Moanda	Achat des équipements et de Matériel de musique Moanda	37,33	37,1
				Réhabilitations des établissements confessionnels et publics de Bakoumba	Travaux de Génie Civil CES Zacharie MAIKA	45,46	169,1
					Travaux électriques CES Zacharie MAIKA	8,62	
					Travaux plomberie CES Zacharie MAIKA	4	
					Travaux de Génie Ecole Catholique Bakoumba	47	
Travaux électriques Ecole Catholique Bakoumba	8						
Travaux plomberie Ecole Catholique Bakoumba	6						
Travaux de Génie Civil Ecole communale B	40						
Travaux électriques Ecole communale B	6						
Travaux plomberie Ecole communale B	4						
Réhabilitations des établissements confessionnels de Mounana	Travaux plomberie Ecole Catholique Sainte Barbe			4,5	162		
	Travaux Génie Civil Ecole Catholique Sainte Barbe			50			
	Travaux électriques Ecole Catholique Sainte Barbe			8			
	Travaux plomberie Ecole Alliance Chrétienne			9,50			
	Travaux Génie Civil Ecole Ecole Alliance Chrétienne			9,98			
Travaux électriques Ecole Alliance Chrétienne	80						
Formation professionnelle des jeunes de Mounana	Estimation en cours de validation						
Sport	Rafraichissement du complexe sportif de Bakoumba	Débroussaillage Extérieur du stade (Tribune)	3,427	7,5132			
		Electricité	0,32				
		Travaux de peinture	3,3662				
		Réparation de la Clôture	0,4				
<b>Total</b>							
12950							6421

**NB : Le coût total des projets est estimé sur la base des montants de devis. Cependant, certaines commandes peuvent être annulées ou modifiées en cours d'exécution des projets. Ce qui peut justifier un décaissement moins ou plus élevé que l'estimation faite sur la base de l'ensemble des devis**

En 2023, le coût des projets vaut la moitié de l'enveloppe car cette dernière a permis de couvrir les écarts de dépenses occasionnées lors de l'exécution des projets des années antérieures (2021 et 2022).

## 2.1. Réalisations

### 2.1.1. Revue des Projets 2021 et 2022

Cette section fournit un état des lieux de certains projets démarrés en 2021 et 2022 et qui se sont poursuivis en 2023 dans le cadre du partenariat RSE État Gabonais – COMILOG.

#### 2.1.1.1. DIVERSIFICATION ECONOMIQUE

##### LA MIELLERIE DE DJOUTOU

Le projet a connu un décaissement de 52 millions de XAF en 2023, et une exécution à 100%. Un cabinet aura la charge du recrutement du personnel de la miellerie. Il encadrera et supervisera les dossiers juridiques et administratifs relatifs au démarrage de l'activité.

Ses missions principales peuvent se résumer ainsi :

- La création juridique de la coopérative communautaire du regroupement de Djoutou (obtention des documents juridiques et administratifs)
- L'assistance technique pour la tenue de la comptabilité (état de paie, grille salariale conception des bulletins de salaires, contrats de travail) ainsi que la fiscalité (impôt, etc) ;
- L'accompagnement technique pour l'acquisition des

**bonnes pratiques de production et traitement du miel ;**  
**- L'accompagnement de la Coopérative Communautaire du Regroupement pour la gouvernance (point régulier conseil de surveillance, bilans à mi-parcours).**



Image 1 : Miellerie de Djoutou

#### CONCEPTION DU MODÈLE DU FONDS D'AMORÇAGE+ FINANCEMENT AUPRÈS DES EMF

En 2023, pour toucher un plus grand nombre de populations vivants dans les localités impactées par le passage des trains minéraliers, l'enveloppe du fonds d'amorçage passe de 750 millions XAF à 1,8 milliards XAF. Des avenants à la convention du fonds d'amorçage sont signés en fin juin 2023 avec les trois premiers établissements de microfinance (FINAM, EDG, et SFE) de la phase 1 de 2022. A ces trois (03) établissements, deux (02) autres ont été rajoutés (SODEC et CO-FINA).

En fin 2023, le décaissement de cette enveloppe s'élevait à 1,35 milliards de XAF.

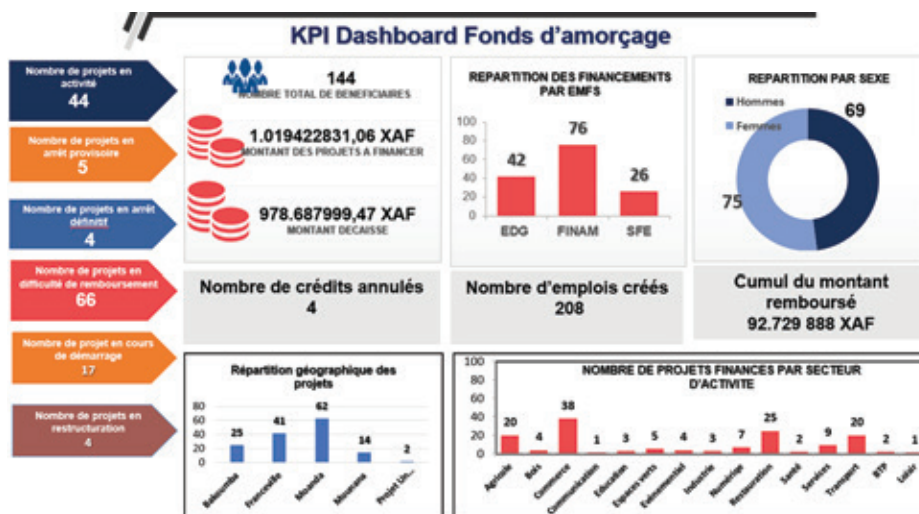


Figure 5: État du fonds d'amorçage en début d'année 2023

Les résultats de la phase 1 du fonds d'amorçage dénombre 144 projets réalisés dont 52,08% de promoteurs féminins, pour 208 emplois créés.



### CONSTRUCTION DU MARCHÉ D'ALANGA

La réalisation du marché d'Alanga s'est faite dans son intégralité, et devrait permettre aux producteurs de mieux achalander leurs produits afin de faciliter l'écoulement de leurs stocks.



Image 2 : Marché d'Alanga

### CONSTRUCTION D'UN BÂTIMENT ADMINISTRATIF REGROUPANT ANPI, ONE ET ANUTTC



Image 3 : Guichet unique Moanda

Le guichet unique ANPI, ONE et ANUTTC lancé en septembre 2022, est réalisé à plus de 90% au 31 décembre 2023, et sera livré en début 2024. Il a nécessité un décaissement de 297 millions en 2023.

#### 2.1.1.2. SANTÉ

##### RÉHABILITATION DU CENTRE MÉDICAL ET DE LA MATERNITÉ DE BAKOUMBA

En 2023, la réhabilitation du centre de santé de Bakoumba est faite à hauteur de 90% avec un décaissement d'environ 67 millions de XAF.

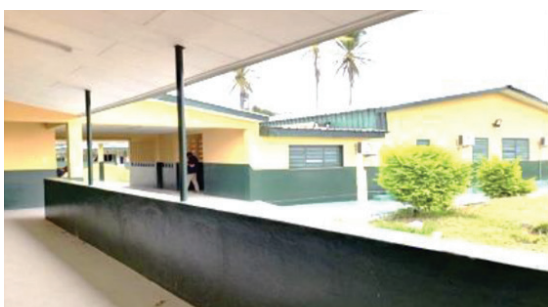


Image 4 : Travaux au centre médical de Bakoumba

##### RÉHABILITATION ET RENFORCEMENT DES CAPACITÉS D'ACCUEIL DU CENTRE MÉDICAL DE MOUNANA

En 2023, les travaux de réhabilitation du centre médical de Mounana ont été entièrement réalisés et livrés. Le décaissement s'élève à 148 millions de XAF.



Image 5 : Centre Médical de Mounana

#### 2.1.1.3. SPORT

##### PLATEAU SPORTIF DE LEKOLO 1

Le projet a été lancé en décembre 2022, avec un délai de 2 mois initialement prévu. Cependant, les difficultés du prestataire à entamer les finitions du plateau sportif ont impacté le chronogramme du projet. En 2023, on compte un décaissement de 90 millions pour les travaux et environ 10 millions pour les études préalables. A ce jour le projet des réserves sont en cours de correction.



Plateau sportif de Lekolo 1



## 2.1.2. Projets 2023

### 2.1.2.1. INFRASTRUCTURES ROUTIÈRES

**Tableau 3 : Pavages des voies secondaires (Fortune club, école protestante, intersection rio-fumier/École protestante, carrefour Saint Dominique/École Communale B, lycée Augustine Nyengui, Carrefour Hôtel Buding)**

Pavage des voies secondaires de l'axe 11(Fortune club, école protestante, intersection rio-fumier), axe 12 (École protestante, carrefour Saint Dominique), et axe 14 (École Communale B, lycée Augustine Nyengui, Carrefour Hôtel Buding)	
Données du projet	Données
Lieu(x) d'intervention	Moanda
Objectif (s) du projet	Améliorer la circulation des personnes et des biens et désenclaver les quartiers
Coût du Projet (MXAF)	759,94
Statut en fin 2023	En cours
Pourcentage d'exécution	91%
Origine du financement	FDCL
Montant des décaissements du projet (MXAF) en 2023	458

En 2023, seuls les axes 11 et 12 (École protestante, carrefour Saint Dominique/École Communale B, lycée Augustine Nyengui, Carrefour Hôtel Buding) ont été entièrement réalisés, tandis que le pourcentage d'exécution de l'axe 14 était de 80%.

**Tableau 4 : Réhabilitation de la route dégradée de l'oasis.**

Réhabilitation de la Route de l'Oasis	
Données du projet	Données
Lieu(x) d'intervention	Moanda
Objectif (s) du projet	Améliorer la circulation des personnes et des biens et désenclaver les quartiers
Coût du Projet (MXAF)	125,65
Statut en fin 2023	En cours
Pourcentage d'exécution	54%
Origine du financement	Fonds RSE
Montant des décaissements du projet (MXAF) en 2023	38

**Tableau 5 : Réhabilitation Axe Hôtel Buding**

Réhabilitation de l'Axe Hôtel Buding	
Données du projet	Données
Lieu(x) d'intervention	Moanda
Objectif (s) du projet	Réparer la route par la technique point en temps : Améliorer la circulation des personnes et des biens et désenclaver les quartiers
Coût du Projet (MXAF)	67,7
Statut en fin 2023	Réalisé
Pourcentage d'exécution	100%
Origine du financement	Fonds RSE
Montant des décaissements du projet (MXAF) en 2023	67,7

**Tableau 6 : Pavage gare routière Mounana**

Pavage de l'axe Gare Routière-Ambié	
Données du projet	Données
Lieu(x) d'intervention	Mounana
Objectif (s) du projet	Améliorer la circulation des personnes et des biens et désenclaver les quartiers
Coût du Projet (MXAF)	399,68
Entreprise(s) Prestataires/Fournisseur(s)	SABA
Numéro(s) de Bon(s) de Commande	449288/448956
Statut en fin 2023	En cours
Pourcentage d'exécution	50%
Origine du financement	Fonds RSE
Montant des décaissements du projet (MXAF) en 2023	293,6

### 2.1.2.2. ÉDUCATION

Les projets de réhabilitation des écoles publiques et confessionnelles des villes de Bakoumba et Mounana ont été lancés en fin d'année 2023, entre novembre et décembre. Au 31 décembre, certains étaient à 50% de leur exécution, sans décaissement conséquent à date.

**Tableau 7 : École catholique de Mounana**

Réhabilitation de l'École Catholique de Mounana	
Données du projet	Données
Lieu(x) d'intervention	Mounana
Objectif (s) du projet	<b>Améliorer les conditions d'apprentissage aux élèves</b>
Coût du Projet (MXAF)	<b>62,5</b>
Statut en fin 2023	<b>En cours</b>
Pourcentage d'exécution	<b>50%</b>
Origine du financement	<b>Fonds RSE</b>
Montant des décaissements du projet (MXAF) en 2023	<b>Pas de décaissement en fin 2023</b>

**AVANT TRAVAUX**

**APRÈS TRAVAUX**



Image 7 :Rénovation de l'école catholique de Mounana

**Tableau 8 : École protestante de Mounana**

Réhabilitation de l'École de l'Alliance Chrétienne de Mounana	
Données du projet	Données
Lieu(x) d'intervention	Mounana
Objectif (s) du projet	<b>Améliorer les conditions d'apprentissage aux élèves</b>
Coût du Projet (MXAF)	<b>99,5</b>
Statut en fin 2023	<b>En cours</b>
Pourcentage d'exécution	<b>50%</b>
Origine du financement	<b>Fonds RSE</b>
Montant des décaissements du projet (MXAF) en 2023	<b>99,5</b>

**AVANT TRAVAUX**

**APRÈS TRAVAUX**

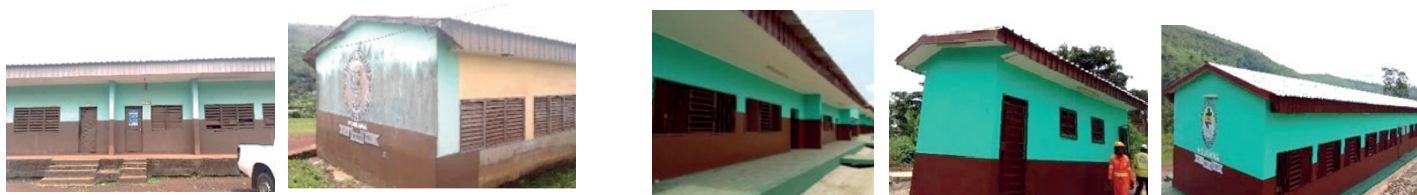


Image 8 : rénovation du Collège de Mounana

**Tableau 9 : École Catholique de Bakoumba**

Réhabilitation de l'École Catholique de Bakoumba	
Données du projet	Données
Lieu(x) d'intervention	<b>Bakoumba</b>
Objectif (s) du projet	<b>Améliorer les conditions d'apprentissage aux élèves</b>
Coût du Projet (MXAF)	<b>61</b>
Statut en fin 2023	<b>En cours</b>
Pourcentage d'exécution	<b>17%</b>
Origine du financement	<b>Fonds RSE</b>
Montant des décaissements du projet (MXAF) en 2023	<b>6</b>

**TRAVAUX**



Image 9 : Travaux école catholique Saint Michel à Bakoumba

**Tableau 10: CES Zacharie Maïka de Bakoumba**

Réhabilitation CES Zacharie Maïka de Bakoumba	
Données du projet	Données
Lieu(x) d'intervention	<b>Bakoumba</b>
Objectif (s) du projet	<b>Améliorer les conditions d'apprentissage aux élèves</b>
Coût du Projet (MXAF)	<b>61</b>
Statut en fin 2023	<b>En cours</b>
Pourcentage d'exécution	<b>17%</b>
Origine du financement	<b>Fonds RSE</b>
Montant des décaissements du projet (MXAF) en 2023	<b>6</b>

**TRAVAUX**



Image 10 :Bibliothèque et Toilettes au CES Zacharie Maïka de Bakoumba

**Tableau 11 : Ecole Publique Communale de Bakoumba**

Réhabilitation CES Zacharie Maïka de Bakoumba	
Données du projet	Données
Lieu(x) d'intervention	Bakoumba
Objectif (s) du projet	Améliorer les conditions d'apprentissage aux élèves
Coût du Projet (MXAF)	50
Statut en fin 2023	En cours
Pourcentage d'exécution	26%
Origine du financement	FDCL/ Fonds RSE
Montant des décaissements du projet (MXAF) en 2023	4

**TRAVAUX**



Image 11 : Salle de classe réhabilitée à l'école publique communale de Bakoumba



# CHAPITRE 3

## BILAN ANNUEL

### 3.1. Bilan Opérationnel

Le bilan opérationnel mesure l'efficacité globale des initiatives menées dans le cadre du partenariat RSE État Gabonais-COMILOG.

Ce bilan est mesuré sur plusieurs dimensions :

- La performance des actions sociales ;
- Le nombre d'emplois créés par les projets d'investissement communautaire du partenariat Etat Gabonais- COMILOG ;
- L'activité économique en termes de nombre d'entreprises sollicitées dans la localité et/ou la province, pour l'exécution des projets RSE retenus.

#### 3.1.2. IMPACT SOCIAL

##### 3.1.2.1. SANTÉ ET AFFAIRES SOCIALES

En 2023, la COMILOG a entrepris plusieurs actions sanitaires pour apporter sa contribution aux questions de santé publique. En effet, des réunions de cadrage régulières sont entreprises avec le personnel de santé afin de leur faire comprendre les enjeux de la démarche et de les impliquer. De ce fait, des journées de sensibilisations aux différents fléaux, tels que le VIH, la tuberculose, le paludisme, la drépanocytose, les cancers féminins et masculins...sont organisées afin de prévenir les risques d'infections et d'informer sur d'éventuelles prises en charge possibles en cas de contraction d'une

de ces maladies.

Pour ce faire, on dénombre environ 40 réunions, 114 sensibilisations avec en moyenne 520 participants par sensibilisation, 60 510 préservatifs distribués, 520 dépistages au VIH Sida et 881 dépistages aux cancers féminins.

Par ailleurs, dans les structures subventionnées tels que le SAMU Social, le Dispensaire de Nguiassono et l'hôpital Marcel Abéké, plus de 50% de la population de Moanda a accès à la gratuité des soins de santé, et bénéficie d'une prise en charge de proximité.

##### 3.1.2.2. EMPLOIS

La COMILOG à travers sa stratégie RSE ne ménage aucun effort pour assurer des emplois permanents, structurés et durables. Elle s'attèle à offrir des opportunités d'emplois aux personnes les moins qualifiées afin de réduire le taux de chômage, afin de promouvoir un développement inclusif pour la réduction de la pauvreté et des inégalités sociales. En effet, elle accorde une place de choix au recrutement local. On dénombre, en 2023, 242 emplois créés hors fonds d'amorçage. Dans le cadre de sa politique RSE,

100% des entreprises admises lors de l'attribution des marchés ont leur siège social dans le Haut Ogooué, dont 90% d'entre elles se trouvent à Moanda. Ces dernières comptent au sein de leurs effectifs plus de 90% d'employés gabonais.

En revanche, elle s'évertue à faire respecter les principes de sa contribution aux enjeux du développement durable par sa démarche de responsabilité sociétale auprès des entreprises adjudicataires aux marchés RSE. Elle s'assure que ces dernières

remplissent leurs devoirs vis-à-vis de leurs employés (Respecter les exigences du code du travail), de l'État (paiement des droits et redevances), et qu'elles contribuent au développement local en privilégiant les achats locaux dans l'exécution de leurs travaux et respecteront leur accord de principe en matière de respect du cahier de charges, des normes de sécurité, de l'environnement, des délais d'exécution, et de la qualité.

### 3.1.3. IMPACT ÉCONOMIQUE

L'exécution des projets RSE 2023 du partenariat Etat Gabonais-COMILOG ont mis à contribution une quinzaine d'entreprises, toutes sensibilisées aux respects des normes environnementales et sociales.

L'impact économique de la RSE s'étend également sur la création et le développement des entreprises via le fonds d'amorçage. La mesure de cet impact sera visible et mesurable le long de l'année 2024.

### 3.2. BILAN FINANCIER

L'année 2023 a compté une enveloppe conséquente avec un portefeuille de projets réduit, comparé aux années antérieures. L'Écart de ladite enveloppe d'une valeur de 6,5 milliards de XAF a permis de couvrir les dépassements effectués lors de l'exécution des projets des années 2021 et 2022.

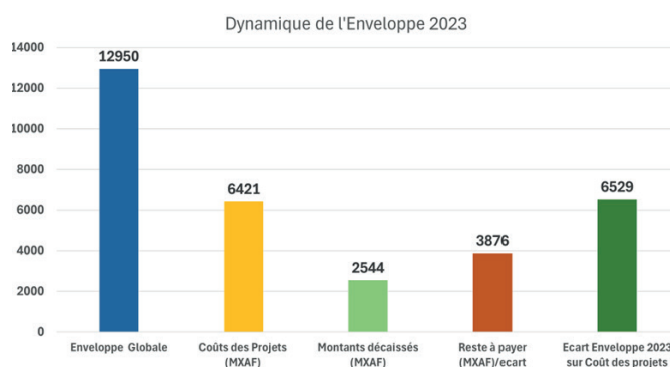


Figure 6 : Dynamique de l'enveloppe 2023

La figure ci-après décrit la gestion globale des fonds en fin 2023

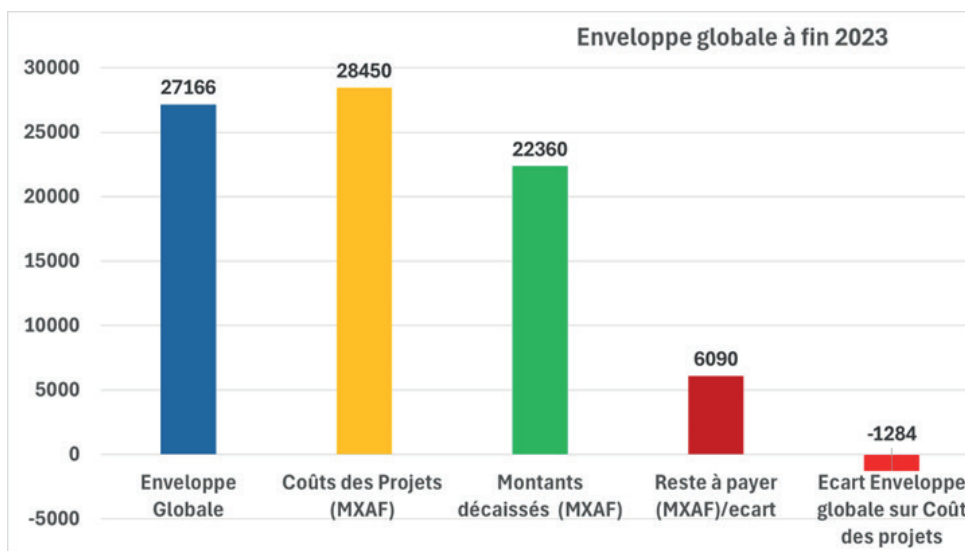
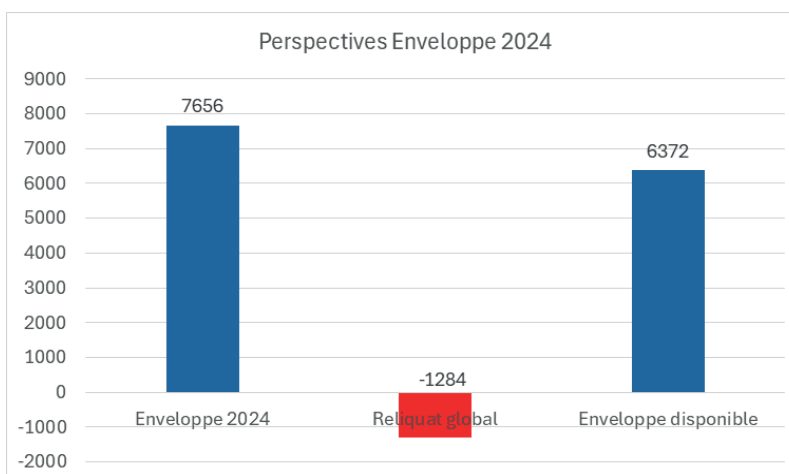


Figure 7 : Enveloppe Globale à fin 2023

Après validation des résultats à la suite du conseil d'administration de la COMILOG en mi-février dernier, l'enveloppe disponible en 2024 se présente suivant le graphique ci-dessous, qui intègre le reliquat des coûts des années précédentes.



Perspectives enveloppe 2024

# CONCLUSION

L'année 2023 bien que marquant la fin du plan triennal 2021-2023, a été une année influencée par les événements politiques du pays. En effet, on peut remarquer l'irrégularité des Comités de Gestion, et les retards de lancement de certains projets. Toutefois, le portefeuille projets est quasiment clôturé et des travaux se poursuivront en début d'année 2024.

Il est important de relever que ce plan triennal est le premier d'une série de plusieurs autres, et servira de phase pilote par les leçons tirées de cette expérience. Ces dernières serviront à améliorer le mode de gouvernance des fonds RSE, ainsi que le suivi et la gestion des projets. Plusieurs difficultés rencontrées lors de l'exécution des projets ont occasionné des dépassements de Budget, et des délais, mais la qualité demeure une exigence.

Par ailleurs, la prise en compte des pratiques responsables lors de l'exécution des chantiers occupe une place de choix dans les process et actions menées. Ceci a permis de contribuer favorablement au progrès économique des départements de la Lébombi-Léyou, de la Lékoko, et d'autres localités de la province (Franceville, Alanga...), à l'émancipation des populations, par l'accès à l'emploi et aux marchés, et une meilleure prise en charge sanitaire.

Compte tenu de notre ambition qui est celle de développer une économie alternative à la mine, il a été décidé de perpétuer la convention du fonds d'amorçage dans le temps en renforçant clauses et garanties auprès des établissements de microfinance et en augmentant la contribution de la garantie.

Nous travaillons à améliorer la qualité des infrastructures, et à renforcer la cohésion sociale par des actions ponctuelles pour un meilleur vivre-ensemble.

**TABLE DES MATIERES**  
**LISTE DES TABLEAUX**  
**LISTE DES IMAGES**  
**LISTE DES FIGURES**



# TABLE DES MATIERES

- LE MOT DE L'ADMINISTRATEUR DIRECTEUR GÉNÉRAL** ..... 6
- CHAPITRE 1 : CONTEXTE** ..... 7
  - 1.1. Gouvernance ..... 10
    - 1.1.1. Comité de Gestion Opérationnelle ..... 10
    - 1.1.2. Comité de Gestion Partenariale ..... 10
- CHAPITRE 2 : ÉTAT FINANCIER ANNÉE N-1 ET BUDGET ANNÉE N** ..... 11
  - 2.1. Réalisations ..... 13
    - 2.1.1. Revue des Projets 2021 et 2022 ..... 13
      - 2.1.1.1. Diversification économique ..... 13
      - 2.1.1.2. Santé ..... 13
      - 2.1.1.3. Sport ..... 14
    - 2.1.2. Projets 2023 ..... 14
      - 2.1.2.1. Infrastructures routières ..... 15
      - 2.1.2.2. Education ..... 15
- CHAPITRE 3 : BILAN ANNUEL** ..... 20
  - 3.1. Bilan opérationnel ..... 20
    - 3.1.2. Impact Social ..... 20
      - 3.1.2.1. Santé et Affaires Sociales ..... 20
      - 3.1.2.2. Emplois ..... 20
    - 3.1.3. Impact Économique ..... 21
  - 3.2. Bilan Financier ..... 21
- CONCLUSION** ..... 22



## LISTE DES TABLEAUX

Tableau 1: Piliers et Sous-piliers définis dans l'Addendum à la Convention Minière, signé le 02 octobre 2020.....	8
Tableau 2: Comité de Gestion Partenariale .....	10
Tableau 3 : Ensemble des Projets 2023 et leurs coûts .....	12
Tableau 4 : Pavages des voies secondaires (Fortune club, école protestante, intersection rio-fumier/École protestante, carrefour Saint Dominique/École Communale B, lycée Augustine Nyengui, Carrefour Hôtel Buding) .....	15
Tableau 5 : Réhabilitation de la route dégradée de l'oasis .....	15
Tableau 6 : Réhabilitation Axe Hôtel Buding .....	16
Tableau 7 : Pavage gare routière de Mounana .....	16
Tableau 8 : École catholique de Mounana .....	17
Tableau 9 : École protestante de Mounana .....	17
Tableau 10 : École Catholique de Bakoumba .....	18
Tableau 11: CES Zacharie Maïka de Bakoumba .....	18
Tableau 24 : Ecole Publique Communale de Bakoumba .....	19

## LISTE DES IMAGES

Image 1 :Signature de l'addendum entre le Ministre des Mines et l'ADG COMILOG à la préfecture de Moanda ....	7
Image 2 : Miellerie de Djoutou .....	13
Image 3 : Marché d'Alanga .....	14
Image 4 : Guichet unique Moanda .....	14
Image 5 : Travaux au centre médical de Bakoumba .....	14
Image 6 : Centre Médical de Mounana .....	14
Image 7 : Plateau sportif de Lekolo 1 .....	14
Image 8 : Rénovation de l'école catholique de Mounana .....	17
Image 9 : rénovation de l'école protestante de Mounana .....	17
Image 10 : Travaux école catholique Saint Michel à Bakoumba. ....	18
Image 11 Bibliothèque et Toilettes au CES Zacharie Maïcka de Bakoumba .....	18
Image 12 : Salle de classe réhabilitée à l'école publique communale de Bakoumba .....	19

# LISTE DES FIGURES

Figure 1: Vison stratégique RSE COMILOG .....	7
Figure 2: État des projets 2021 .....	9
Figure 3: État des projets 2022 .....	10
Figure 4: État des fonds en fin 2022 .....	11
Figure 5: État du fonds d'amorçage en début d'année 2023 .....	13
Figure 6: Dynamique de l'enveloppe 2023 .....	21
Figure 7: Enveloppe Globale à fin 2023. ....	21
Figure 8: Perspectives enveloppe 2024 .....	21





# LA MIELLERIE DE DJOUTOU



