

RAPPORT DU FONDS RSE

Partenariat État Gabonais - Eramet Comilog

Année 2025



SOMMAIRE

MOT DE L'ADMINISTRATEUR DIRECTEUR GENERAL	8
---	---

PARTIE I : LE FONDS RSE - GOUVERNANCE, FINANCEMENT ET RÉALISATIONS

I.

INTRODUCTION GÉNÉRALE	11
-----------------------------	----

II.

CADRE STRATÉGIQUE DU FONDS RSE	13
A. LOISUR LA RSE ET LES AVANCÉES LÉGISLATIVES	14
B. CONVENTION MINIÈRE ET ADDENDUM 2004 - 2020	15
C. STRATÉGIE GROUPE : ACT FOR POSITIVE MINING	16

III.

ARCHITECTURE DE LA GOUVERNANCE RSE	17
A. RÉUNIONS DU COMITÉ DE GESTION PARTENARIALE (CGP)	19
B. RÉUNIONS DU COMITÉ DE GESTION OPÉRATIONNELLE (CGO)	19

IV.

PORTEFEUILLE DE PROJETS 2025	20
A. RÉPARTITION TERRITORIALE ET SECTORIELLE DES PROJETS	22
B. BILAN D'EXÉCUTION ET FICHE PROJETS	23

V.

BILAN FINANCIER 2025	24
A. RESSOURCES MOBILISÉES ET AFFECTATIONS BUDGÉTAIRES	25
B. DÉCAISSEMENTS ET SOLDE 2025	26
C. ANTICIPATION DU DÉFICIT ET PROJECTIONS 2026	27
D. PRINCIPAUX ÉCARTS SUR BUDGET ENREGISTRÉS	28

VI.

RETOURS D'EXPÉRIENCES	43
-----------------------------	----

VII.

INDICATEURS D'IMPACT	46
----------------------------	----

PARTIE II : DIVERSIFICATION ÉCONOMIQUE : TRANSFORMATION VERS UNE RSE CRÉATRICE D'EMPLOIS

I.

FONDS D'AMORÇAGE.....	51
-----------------------	----

II.

FORMATIONS ET RENFORCEMENT DES CAPACITÉS.....	53
---	----

III.

FOCUS : MIELLERIE DE DJOUTOU.....	55
-----------------------------------	----

IV.

FOCUS : PROJET 1 TAXI, UN EMPLOI, UN AVENIR	57
---	----

V.

PROJETS FINANCES DANS LE CADRE DE LA DIVERSIFICATION ÉCONOMIQUE.....	59
---	----

VI.

PERSPECTIVES.....	62
A. RÉFLEXIONS SUR LES CHAÎNES DE VALEUR.....	63

VII.

INDICATEURS D'IMPACT.....	64
---------------------------	----

LISTE DES TABLEAUX

Tableau 1 : Principaux projets suivis par le CGO en 2025.....18

Tableau 2 : Réunions du Comité de Gestion Partenariale.....19

Tableau 3 : Réunions du Comité de Gestion Opérationnelle.....19

Tableau 4 : Synthèse des projets réalisés en 2025.....23

Tableau 5 : Liste des projets et estimations prévisionnelles initiales.....28

Tableau 6 : Impacts cumulés en phase 2 du fonds d’amorçage.....52

Tableau 7 : Liste des PME Bénéficiaires du fonds d’amorçage en 2025.....60

LISTE DES FIGURES

Figure 1 : Cadre de la feuille de route RSE du Groupe Eramet.....16

Figure 2 : Bilan financier global de l’année 2025 (en milliard XAF).....25

Figure 3 : Planning 2025 des ateliers « Les cafés Business ».....54

Ce rapport annuel fait état de la gestion des fonds du partenariat RSE entre l'État gabonais et Eramet Comilog, en dressant un bilan des réalisations au titre de l'année 2025

MOT DE L'ADMINISTRATEUR DIRECTEUR GÉNÉRAL



Leod Paul BATOLO

Administrateur Directeur Général
d'Eramet Comilog

La Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE) constitue aujourd'hui un axe stratégique majeur, partagé entre Eramet Comilog et l'État Gabonais. Au-delà d'un cadre d'intervention, elle traduit une conviction forte qui est celle que l'activité minière doit être un moteur

concret de progrès pour les territoires et les populations qui les habitent. Cette ambition est portée conjointement, dans le cadre d'une gouvernance partenariale qui associe les autorités nationales, provinciales et locales aux équipes d'Eramet Comilog.

En 2025, cette approche s'est poursuivie à travers un partenariat toujours plus étroit avec l'État gabonais, matérialisé par la gouvernance conjointe du Fonds RSE. Cette approche permet de définir et de mettre en œuvre des projets structurants qui répondent aux besoins prioritaires des communautés, à Moanda, Mounana, Bakoumba.

L'année est marquée par des réalisations significatives dans des secteurs essentiels tels que l'éducation, la santé, les infrastructures urbaines et l'accès aux services de base. Parmi les initiatives les plus structurantes figurent l'ouverture de l'hôpital départemental de Moanda pour l'amélioration de l'offre de soins dans la province du Haut-Ogooué, et la poursuite des travaux de construction du Lycée de l'Excellence destiné à renforcer la qualité de l'enseignement secondaire dans la région.

Par ailleurs, des efforts importants ont été consacrés à l'amélioration des infrastructures et de la qualité de vie des populations. Dans ce cadre, plusieurs forages sont en finalisation afin de renforcer l'accès à l'eau potable, tandis que les travaux d'aménagement des voiries secondaires se sont poursuivis sur de nouveaux axes. La construction d'une route au quartier Bangombé illustre cette volonté d'accompagner le développement urbain et de renforcer les infrastructures locales.

L'année 2025 a également été marquée par le renforcement des investissements dans les infrastructures énergétiques et l'éclairage public. Ainsi, le programme d'éclairage public solaire en cours depuis 2024 s'est poursuivi. Cette initiative s'inscrit dans une démarche plus large de promotion de solutions énergétiques durables et adaptées aux besoins des territoires.

Au-delà des infrastructures, Eramet Comilog a poursuivi ses efforts en faveur de la diversification économique et de l'autonomisation des communautés locales. Dans cette perspective, un projet agricole intégré a été lancé à Bakoumba. Il inclut le développement d'une ferme agro-sylvo-pastorale et la mise en place d'une usine d'alimentation animale.

Ces réalisations illustrent l'engagement d'Eramet Comilog et de l'État gabonais à répondre aux besoins essentiels des communautés locales et à accompagner les dynamiques de développement territorial. Toutefois, l'année n'a pas été exempte de défis. La mise en œuvre de ces projets a nécessité une gestion optimisée des ressources et une adaptation permanente face aux contraintes budgétaires et aux exigences techniques. Ces défis ont été relevés grâce au renforcement des mécanismes de collaboration entre les différentes parties prenantes et à la mobilisation constante de nos équipes impliquées dans la mise en œuvre des projets.

Eramet Comilog salue l'engagement constant des autorités Gabonaises, dont le rôle ne se limite pas à un soutien institutionnel mais constitue un véritable co-pilotage stratégique du Fonds RSE. L'implication des institutions publiques, des autorités administratives et des collectivités locales a été déterminante pour la réalisation de ces initiatives et pour en assurer la cohérence avec les besoins réels des populations. Ce partenariat constitue aujourd'hui un exemple sur le plan national et un levier essentiel pour la mise en œuvre efficace de la stratégie RSE de l'entreprise. Aux côtés de l'État gabonais, Eramet Comilog réaffirme sa détermination à poursuivre cet engagement en faveur d'un impact socio-économique durable.

Pour les années à venir, les priorités stratégiques porteront notamment sur la poursuite des investissements dans les infrastructures essentielles, le renforcement de l'autonomisation économique des communautés locales à travers la diversification des activités économiques génératrices de revenus, la protection accrue de l'environnement et l'amélioration continue des mécanismes de gouvernance ●



PARTIE 1

FONDS RSE : GOUVERNANCE,
FINANCEMENT ET RÉALISATIONS



I.

INTRODUCTION GÉNÉRALE

En 2025, la Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE) demeure un levier central du développement durable et de l'engagement d'Eramet Comilog. Elle constitue l'un des piliers de la stratégie de l'entreprise, orientant ses actions vers la création d'un impact positif et durable au bénéfice des populations des territoires dans lesquels elle opère. L'année 2025 s'inscrit ainsi dans la continuité d'une dynamique de structuration et de consolidation du cadre RSE, marquée par le renforcement des actions de terrain, et la promotion de la solidarité sociale à travers les divers projets mis en œuvre.

Dans le contexte gabonais, Eramet Comilog joue un rôle moteur dans la dynamique de développement local et de solidarité nationale. Depuis la signature de la Convention minière en 2004, la RSE et le développement des communautés locales constituent des axes majeurs des engagements de l'entreprise. Ce cadre a été renforcé par l'évolution du dispositif réglementaire national, notamment avec l'adoption de la **Loi N°037/2018 du 11 Juin 2019 portant Code Minier**, qui introduit de nouvelles obligations en matière de responsabilité sociétale, ainsi que par l'Addendum à la Convention minière signé en 2020. Ces instruments constituent la boussole qui guide la mise en œuvre des engagements RSE d'Eramet Comilog, en veillant à leur alignement avec les meilleures pratiques nationales et internationales en matière de développement durable.

À l'instar du rapport précédent, le rapport du fonds RSE 2025 vise à présenter un bilan transparent et rigoureux des réalisations de l'année et à assurer une redevabilité claire des actions menées par Eramet Comilog et l'État Gabonais ainsi que des ressources mobilisées. Il met en lumière les avancées concrètes enregistrées dans plusieurs secteurs clés du développement local, notamment les infrastructures, la santé, l'éducation, la cohésion sociale et la diversification économique. Ce rapport s'inscrit également dans une démarche d'amélioration continue, en tirant les enseignements des années précédentes pour renforcer l'impact des investissements sociaux et d'optimiser les mécanismes de gouvernance du Fonds RSE.

Il convient de souligner que plusieurs projets ont été achevés en 2024. Parmi ces réalisations figurent notamment la dotation en matériel et équipements didactiques au Collège Les Lauriers de Moanda ainsi que dans plusieurs écoles primaires, la construction de quatre salles de classe au Lycée Zacharie Maïka, les travaux de construction d'un collège à Onga, la finalisation et l'aménagement de l'hôpital départemental de Moanda, la mise en place d'un

dispositif de ramassage des ordures et le projet du marché de Moanda, entre autres.

Dans la continuité de ces réalisations, l'année 2025 a été marquée par la consolidation des acquis et l'accélération de nouveaux projets dans plusieurs domaines prioritaires. Dans le secteur de la santé, l'achèvement et la mise en service de l'hôpital départemental de Moanda constituent une avancée majeure pour l'amélioration de l'offre de soins dans la province du Haut-Ogooué. En matière d'infrastructures et de services urbains, l'année a été marquée par la montée en puissance du programme d'éclairage public solaire, par la modernisation des voiries urbaines ainsi que par la poursuite des initiatives visant à améliorer l'accès aux infrastructures essentielles.

Parallèlement, la diversification économique et l'autonomisation des populations locales ont constitué des axes prioritaires de l'action RSE d'Eramet Comilog en 2025. À ce titre, un projet agricole intégré a été lancé à Bakoumba. Il intègre notamment la mise en place d'une ferme agro-sylvo-pastorale. Ces initiatives visent à soutenir le développement d'activités économiques locales, à favoriser l'entrepreneuriat rural et à renforcer la résilience économique des communautés.

À travers ce rapport, Eramet Comilog souhaite offrir une vision claire et exhaustive des progrès accomplis au cours de l'année 2025, des impacts générés par les projets réalisés, des défis rencontrés ainsi que des perspectives pour les années à venir. Cette démarche s'inscrit dans une logique de développement inclusif et durable, visant à renforcer la contribution de l'entreprise au progrès social et économique des territoires et à consolider un partenariat de confiance avec l'ensemble des parties prenantes sur le territoire gabonais.

II.

CADRE STRATÉGIQUE DU FONDS RSE





A. LOI SUR LA RSE ET LES AVANCÉES LÉGISLATIVES

Le cadre législatif de la RSE au Gabon s'est considérablement renforcé ces dernières années. **La Loi n°037/2018 du 11 juin 2019** portant Code Minier constitue la pierre angulaire de ce dispositif. Elle impose aux entreprises du secteur extractif des obligations précises, notamment la mise en place de mécanismes de consultation et de participation des communautés locales, ainsi que l'affectation de ressources financières dédiées à la réalisation de projets de développement communautaire. Cette loi vise à garantir que les retombées de l'activité minière profitent directement aux populations concernées et contribuent à l'amélioration de leur cadre de vie.

En complément, l'Addendum à la Convention minière de 2020 a permis d'aligner les engagements d'Eramet Comilog sur les meilleurs standards de responsabilité sociétale. En effet, ce texte renforce la transparence et la redevabilité dans la gestion des fonds RSE, en précisant les modalités de gouvernance, de suivi, d'évaluation et de reporting des actions menées. Il encourage également une meilleure coordination entre les parties prenantes et une implication accrue des acteurs locaux dans la définition et la mise en œuvre des projets.

Ces avancées, déjà détaillées dans le rapport 2024, constituent la base réglementaire sur laquelle s'appuient Eramet Comilog et ses partenaires. Elles traduisent l'engagement continu des pouvoirs publics à promouvoir une croissance inclusive, et à favoriser la création de valeur partagée au sein des territoires concernés. Ce cadre réglementaire, en constante évolution, oriente et structure l'ensemble des initiatives du Fonds RSE, tout en assurant leur conformité aux meilleures pratiques nationales et internationales.

B. CONVENTION MINIÈRE ET ADDENDUM 2004 - 2020

La Convention Minière conclue le 11 octobre 2004 entre l'État gabonais et Eramet Comilog établit le cadre juridique et réglementaire régissant l'exploitation du manganèse au Gabon. Elle précise les droits et obligations de l'opérateur minier et consacre, dès son origine, des engagements en faveur du développement économique et social des territoires concernés, notamment à travers l'intégration des principes de responsabilité sociétale.

Dans le souci d'aligner ce dispositif contractuel sur les évolutions du cadre national en matière de RSE, un Addendum a été signé le 2 octobre 2020. Conformément aux dispositions du Code Minier de 2019, cet avenant renforce la contribution de l'activité minière au développement local en instituant des mécanismes financiers dédiés. Il a ainsi conduit à la mise en place de deux instruments structurants :

- **Le Fonds de Développement des Communautés Locales (FDCL)**, alimenté par 20 % du produit de la Redevance Minière Proportionnelle issue de l'exploitation du manganèse par Eramet Comilog au titre de sa concession minière, ainsi que par 15 % du produit de la taxe d'extraction applicable aux carrières exploitées par l'entreprise (Permis G2-18 Quartz Mvengue et Permis G7-83 Dolomie Lastourville).
- **Le Fonds spécial de Responsabilité Sociétale des Entreprises (Fonds RSE)**, financé directement par Eramet Comilog à hauteur de 2 % de son Résultat Opérationnel Courant (ROC) annuel.

Au-delà de la diversification des sources de financement, l'Addendum a également structuré les modalités de gouvernance et de mise en œuvre des projets à travers l'instauration d'un Comité de Gestion Partenariale et d'un Comité de Gestion Opérationnelle du Fonds RSE, dont la coordination opérationnelle est assurée par Eramet Comilog.





C. STRATÉGIE GROUPE : ACT FOR POSITIVE MINING

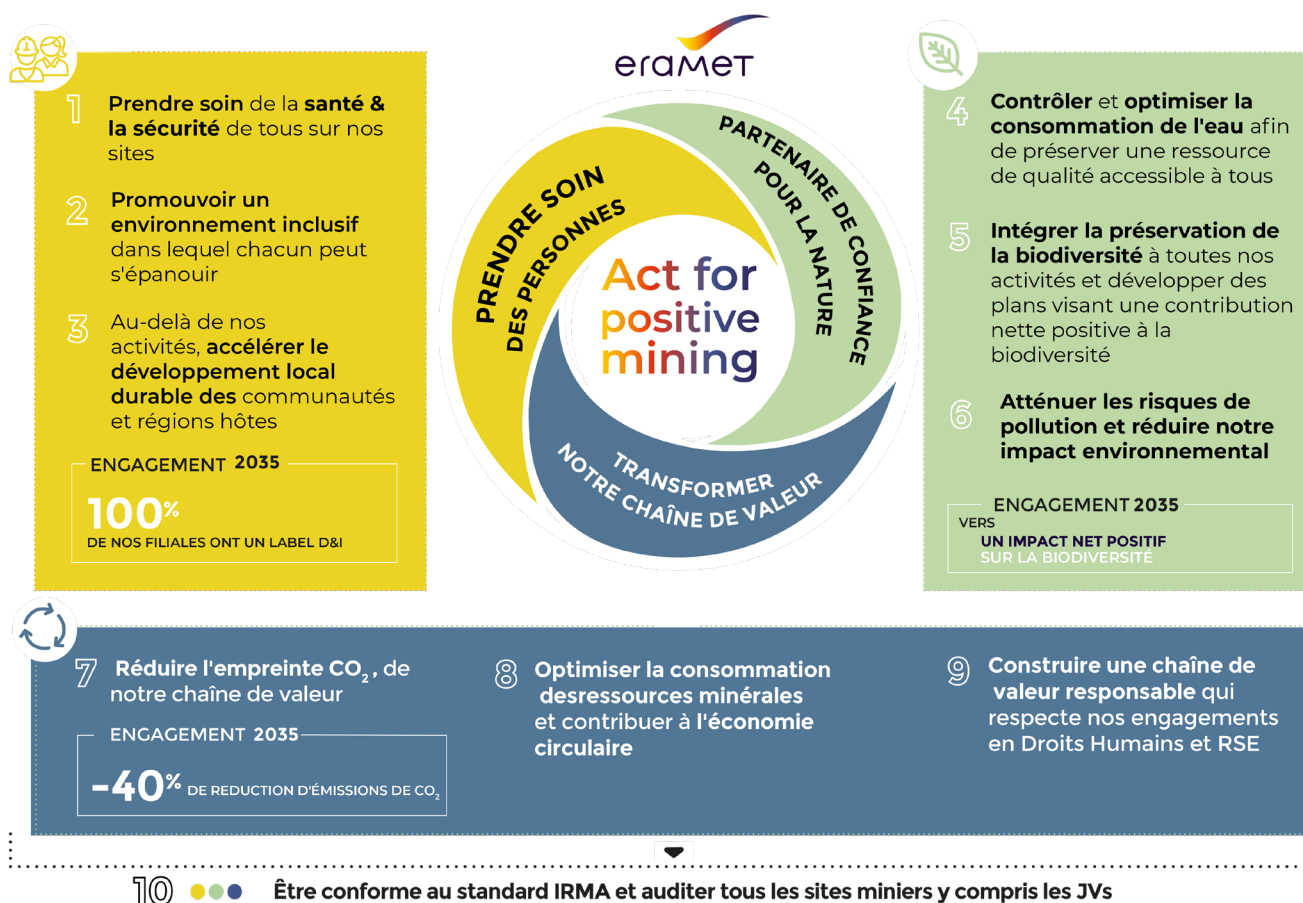
La stratégie **Act for Positive Mining** constitue le cadre de référence du Groupe Eramet en matière de performance extra-financière. Elle vise à dépasser une approche centrée sur la conformité réglementaire pour intégrer pleinement la création d'impact positif dans le modèle économique du Groupe. L'objectif 3 est spécialement consacré à accélérer le développement local des territoires.

Cette orientation traduit une volonté d'aligner performance opérationnelle, maîtrise des risques ESG et création de valeur durable pour l'ensemble des parties prenantes. Elle repose sur l'identification systématique d'opportunités de valeur partagée, permettant de renforcer la résilience des territoires d'implantation tout en consolidant la compétitivité du Groupe.

Structurée autour de trois piliers stratégiques couvrant l'ensemble des responsabilités environnementales, sociales et sociétales d'Eramet, cette feuille de route se décline en dix objectifs prioritaires et en trois engagements structurants à horizon 2035.

Ces engagements sont alignés avec les standards internationaux du secteur minier et répondent aux attentes croissantes des marchés financiers en matière de durabilité.

» Figure 1 : Cadre de la feuille de route RSE du Groupe Eramet





III.

ARCHITECTURE DE LA GOUVERNANCE RSE

L'année 2025 a confirmé la solidité du dispositif de gouvernance du Fonds RSE mis en place entre l'État gabonais et Eramet Comilog. Les réunions régulières des comités ont permis d'assurer un suivi rapproché des projets et d'adapter les interventions aux besoins des collectivités concernées.

Dans le cadre du partenariat entre l'État gabonais et Eramet Comilog, la gestion du Fonds RSE repose sur une gouvernance structurée qui associe les autorités publiques, les représentants des collectivités locales et les équipes d'Eramet Comilog. Cette organisation vise à garantir une gestion transparente et concertée des ressources destinées au développement des territoires impactés par les activités minières.

Le dispositif repose principalement sur deux instances complémentaires :

- **Le Comité de Gestion Partenariale (CGP), chargé de la validation stratégique des projets et de l'allocation des ressources financières;**
- **Le Comité de Gestion Opérationnelle (CGO), chargé du suivi de la mise en œuvre des projets et de l'évaluation de leur avancement.**

Les réunions des comités ont permis de faire un point détaillé sur plusieurs projets structurants financés par le Fonds RSE dans la province du Haut-Ogooué.

» **Tableau 1 : Principaux projets suivis par le CGO en 2025**

PROJET	OBJECTIF	ÉTAT D'AVANCEMENT
Amélioration de la desserte en eau de Moanda	Renforcer l'accès à l'eau potable face à l'augmentation de la population.	Plusieurs forages réalisés et raccordements en cours au réseau SEEG.
Construction du Lycée de l'Excellence	Créer un établissement d'enseignement secondaire de haut niveau pour la région.	Travaux en cours avec ajustements techniques à réaliser.
Extension du marché de Moanda	Désengorger le marché principal et améliorer les conditions d'exercice des commerçants.	Travaux achevés pour la première phase ; VRD et aménagements complémentaires en cours.
Gestion des déchets	Mettre en place un système durable de collecte et de valorisation des déchets.	Poursuite du modèle de ramassage et structuration d'un nouveau modèle impliquant des PME locales dans une dynamique de création de valeur et recyclage.
Médiathèque de Bakoumba	Développer un espace culturel et éducatif pour la jeunesse.	Travaux avancés avec réflexion sur le modèle de gestion.

A. RÉUNIONS DU COMITÉ DE GESTION PARTENARIALE (CGP)

Le Comité de Gestion Partenariale constitue l'instance stratégique du dispositif de gouvernance du Fonds RSE. Il réunit les représentants de l'État gabonais et les dirigeants d'Eramet Comilog afin de valider les projets proposés et d'assurer la cohérence des investissements avec les priorités de développement territorial.

En 2025, deux réunions principales du CGP ont été organisées.

» **Tableau 2 : Réunions du Comité de Gestion Partenariale**

DATE	FAITS MARQUANTS	PRINCIPALES DÉCISIONS
28 janvier 2025	Présentation de l'état d'avancement des projets RSE et bilan des actions engagées dans les localités de Moanda, Mounana et Bakoumba.	Confirmation de la poursuite des projets structurants liés à l'eau, aux infrastructures et aux services publics. Renforcement du suivi des projets et amélioration du dispositif de coordination avec les collectivités locales.
25 avril 2025	Revue détaillée de plusieurs projets structurants : médiathèque de Bakoumba, éclairage public, projets d'infrastructures et initiatives de développement économique local.	Validation de la poursuite des projets prioritaires et recommandations visant à accélérer la mise en œuvre des infrastructures en cours. Renforcement de la coordination entre Eramet Comilog, les collectivités locales et les administrations sectorielles.

B. RÉUNIONS DU COMITÉ DE GESTION OPÉRATIONNELLE (CGO)

Le Comité de Gestion Opérationnelle assure le suivi technique et opérationnel des projets financés par le Fonds RSE. Il permet de faire le point sur l'avancement des travaux, d'identifier les difficultés rencontrées et de proposer les ajustements nécessaires pour garantir l'efficacité des investissements.

Deux réunions majeures se sont tenues en 2025.

» **Tableau 3 : Réunions du Comité de Gestion Opérationnelle**

DATE	FAITS MARQUANTS	PRINCIPALES ORIENTATIONS
30 juillet 2025	Examen de l'état d'avancement des principaux projets RSE : desserte en eau de Moanda, voiries urbaines, construction du lycée de l'excellence, extension du marché de Moanda et gestion des déchets.	Poursuite des travaux sur les infrastructures d'eau potable et renforcement du projet de gestion des déchets avec la création d'un modèle impliquant les PME locales.
18 décembre 2025	Présentation détaillée de l'évolution du Fonds RSE et de l'état d'avancement des projets structurants.	Confirmation de la poursuite des projets en cours jusqu'en 2026 et renforcement du dispositif de planification et de transparence dans la gestion des ressources du fonds.

IV.

PORTEFEUILLE DE PROJETS 2025





La stratégie d'investissement communautaire en 2025 s'est articulée autour de l'accès aux services essentiels et la modernisation des infrastructures. À Moanda, l'ouverture de l'hôpital départemental, l'extension du programme d'éclairage public solaire (pour lequel 4 860 lampadaires solaires ont été acquis) et l'extension du marché ont constitué les principaux axes d'intervention.

À Bakoumba, la dynamique agricole s'est renforcée avec le projet intégré. À Mounana, la structuration des équipements techniques s'est poursuivie avec la construction du centre de contrôle technique et permis C. Cette répartition sectorielle et territoriale reflète la volonté de maximiser l'impact local et d'accompagner la diversification économique.

A. RÉPARTITION TERRITORIALE ET SECTORIELLE DES PROJETS

À Moanda, l'accent a été mis sur la consolidation des infrastructures structurantes. Le chantier du Lycée de l'Excellence vise à renforcer l'offre éducative secondaire de qualité. Il s'agit d'un projet pluriannuel qui a connu une forte accélération en 2025, qui a porté son niveau d'avancement global à près de 50 %. Face au stress hydrique, la construction de 11 forages s'accompagne d'une phase d'intégration technique pour garantir un accès durable à l'eau potable dans toute la localité de Moanda. Le programme d'éclairage public solaire contribue à la sécurité urbaine et à la modernisation du cadre de vie, tandis que les phases suivantes sont déjà planifiées. La voirie du quartier Bangombé et l'extension du marché de Moanda rentrent également dans la dynamique de modernisation des infrastructures économiques et commerciales.

À Bakoumba, la stratégie s'est concentrée sur le renforcement des services sociaux et de l'accès à l'eau. La construction de la médiathèque entre en phase de réception provisoire, avec un enjeu fort autour de la définition d'un modèle d'exploitation durable. L'amélioration de la desserte en eau permettra à terme de sécuriser l'approvisionnement local. En matière d'éducation de proximité, la réhabilitation de l'école de Bidoungui permet de renforcer l'état des bâtiments.

À Mounana, la structuration des équipements techniques se matérialise par la réalisation du centre de contrôle technique et permis C. Des travaux complémentaires d'adduction d'eau, d'électricité et de voirie sont en cours de lancement pour garantir la fonctionnalité complète du site. De même, la réflexion sur le modèle d'exploitation est en train d'être finalisée.

Enfin, les actions en faveur de la gestion urbaine et la cohésion sociale ont été poursuivies par le projet de ramassage des ordures, dont la prestation a été prolongée pour garantir la continuité du service.



B. BILAN D'EXÉCUTION ET FICHES PROJETS

Le bilan d'exécution des projets met en lumière une répartition équilibrée des efforts entre les différentes localités. Sur l'ensemble des projets, Moanda concentre 70 % des réalisations, notamment à travers des projets structurants dans des secteurs tels que l'éducation, l'accès à l'eau, l'énergie, le développement des voiries et la modernisation des infrastructures commerciales et urbaines.

Bakoumba représente un peu plus de 20% des projets, avec un accent particulier sur le renforcement des services sociaux, l'accès à la culture et la sécurisation de l'approvisionnement en eau.

Mounana bénéficie d'environ 10% des projets, principalement axés sur la structuration d'équipements techniques et administratifs. Cette répartition témoigne d'une stratégie d'intervention ciblée, visant à maximiser l'impact local et à accompagner la transformation durable des territoires concernés.

Dans la poursuite des réalisations liées à la RSE, des études ont été lancées pour les projets de 2026.

» **Tableau 4 : Synthèse des projets réalisés en 2025 et leurs statuts d'avancement**

LOCALITÉ	SECTEUR	INTITULÉ DES PROJETS	STATUT
MOANDA	 Santé	Ouverture de l'hôpital départemental de Moanda	Finalisé
	 Éducation	Implantation d'un Lycée de l'Excellence à Monada	En cours
	 Eau	Construction de 11 forages – Phase 1	En cours
		Construction et mise en production des 2 forage de Moukaba	En cours
	 Énergie	Installation des lampadaires solaires – Phases 1 et 2	Finalisé
	 Voirie	Construction d'une route en béton au quartier Bangombé (Axe 21)	En cours
		Construction Axe 20 - Route Lekolo1- Rivière Makima - Carrefour cité Lebombi	En cours
	 Commerce	Extension du Marché de Moanda : finition de l'annexe du Marché	Finalisé
BAKOUMBA	 Assainissement	Gestion des déchets	Finalisé
	 Culture	Construction de la Médiathèque de Bakoumba	Finalisé
	 Agriculture	Projet agro-sylvo-pastoral de Bakoumba (PAB)	En cours
MOUNANA	 Éducation	Réhabilitation de l'École de Bidoungui	Finalisé
	 Équipements techniques	Construction d'un centre de contrôle technique et permis G	En cours



*Remise des scooters électriques aux personnes handicapées
des localités de Moanda, Bakoumba et Mounana.*

V.

BILAN FINANCIER 2025

La mise en œuvre des engagements RSE d'Eramet Comilog en 2025 s'est inscrite dans un contexte de forte intensité d'exécution des projets et d'ajustements budgétaires liés aux engagements antérieurs. Le présent bilan retrace les ressources mobilisées, les décaissements réalisés, ainsi que la situation nette à la clôture de l'exercice.

L'année 2025 a été marquée par une dynamique soutenue d'investissement, conjuguée à une pression significative sur les enveloppes disponibles du fait des engagements pluriannuels. Cette analyse permet d'évaluer la soutenabilité financière des projets engagés et d'anticiper les impacts sur l'exercice 2026.

A. RESSOURCES MOBILISÉES ET AFFECTATIONS BUDGÉTAIRES

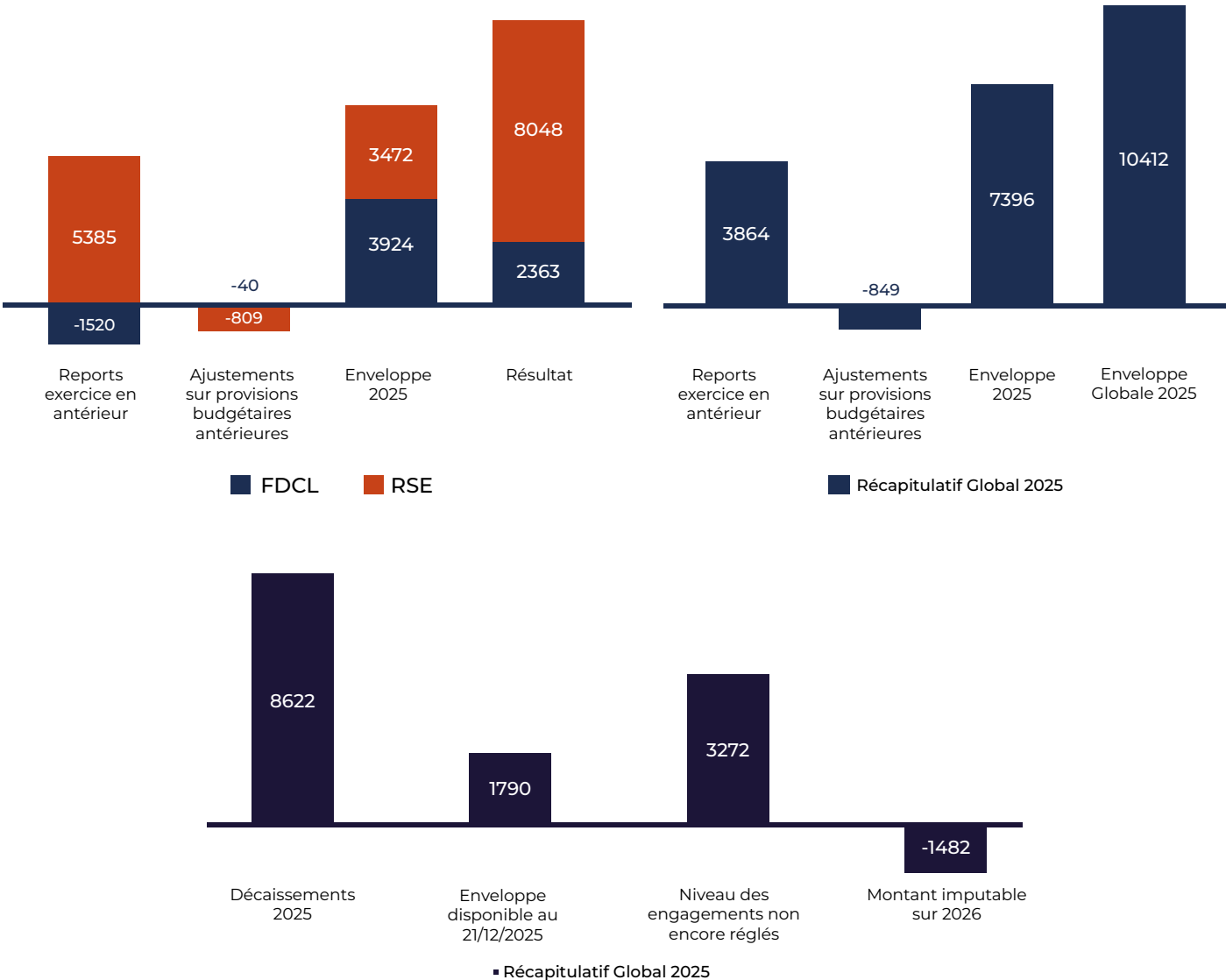
L'exercice 2025 a démarré avec un solde d'ouverture net de **3 864 milliards XAF**, qui correspond au report à nouveau de l'enveloppe 2024. Ce montant résultait de la combinaison :

- D'un solde négatif de **1 520 milliards XAF** au titre du Fonds de Développement des Communautés Locales (FDCL),
- Et d'un solde positif de **5 385 milliards XAF** relevant du Fonds RSE volontaire Eramet Comilog.

En début d'exercice, des ajustements techniques ont été opérés sur les enveloppes, notamment pour corriger des sur-provisions budgétaires antérieures. Ces ajustements ont conduit à une déduction globale de **849 millions XAF**. Par ailleurs, une nouvelle dotation budgétaire de **7,396 milliards XAF** a été allouée pour financer les projets 2025

Ainsi, après intégration du report, de l'enveloppe annuelle et des ajustements, le montant total disponible pour les travaux en 2025 s'établissait à **10,412 milliards XAF**. Cette enveloppe a été orientée vers les axes prioritaires de la stratégie RSE : infrastructures sanitaires et éducatives, énergie, accès à l'eau, cohésion sociale et diversification économique.

» Bilan financier global de l'année 2025 (en milliard XAF)





B. DÉCAISSEMENTS ET SOLDE 2025

Au 31 Décembre 2025, les décaissements cumulés atteignaient **8, 622 milliards XAF**, traduisant un rythme d'exécution soutenu des projets engagés. À cette date, le solde de trésorerie disponible apparent s'élevait à **1, 790 milliards XAF**. Toutefois, ce montant ne représentait pas une capacité d'investissement libre, dans la mesure où des engagements contractuels en cours (commandes et marchés signés) s'élevaient à **3, 272 milliards XAF**. Sur la base de ces éléments, un risque de dépassement budgétaire de **1, 482 milliards XAF** était anticipé pour la finalisation de l'ensemble des projets engagés. L'exercice 2026 a ainsi démarré avec un solde virtuel de **-1,482 milliard XAF**, à imputer sur l'enveloppe 2026 pour libérer la capacité d'investissement de l'année.



C. ANTICIPATION DU DÉFICIT ET PROJECTIONS 2026

À la clôture de l'exercice 2025, le reste de fonds net s'établit à **1 790 milliards XAF**. Ce montant constituera le solde d'ouverture de l'exercice 2026. Cependant, au 31 Décembre 2025, le niveau des engagements non encore réglés s'élève à **3 272 milliards XAF**, soit près du double du solde disponible.

En conséquence, un montant de **1 482 milliards XAF** devra être prélevé sur l'enveloppe 2026 afin de finaliser les projets engagés en 2025.

D. ESTIMATIONS PRÉVISIONNELLES INITIALES

En ce qui concerne les écarts sur budget, la majorité du dépassement des prévisions initiales des projets est concentrée sur un nombre limité de projets structurants à forte composante infrastructurelle. À l'inverse, plusieurs projets d'équipement et de réhabilitation ont été exécutés dans le respect des enveloppes allouées, témoignant d'une maîtrise des coûts sur ces volets. Pour l'ensemble des projets concernés, le budget prévisionnel initial s'élevait à **4,810 milliards XAF**, pour un coût réel de **7,291 milliards XAF**, soit un dépassement global de **2,481 milliards XAF (47,4 % par rapport au budget prévisionnel)**. Cet écart s'explique principalement par :

- le redimensionnement de certains projets structurants intervenu en cours d'exécution ;
- des ajustements techniques ;
- des commandes supplémentaires validées en cours de projet.

La synthèse des écarts fait apparaître trois projets en dépassement (Lycée de l'Excellence, Médiathèque, Centre de contrôle technique), liés principalement à des redimensionnements et à des commandes supplémentaires, et trois projets en économie (Forages, Panneaux solaires, École de Bidoungui), résultant d'une révision à la baisse des coûts et d'une exécution conforme aux prévisions.

» **Tableau 5 : Liste des projets et estimations prévisionnelles initiales**

Désignation des projets	Budget prévisionnel (XAF)	Coût réel du projet (XAF)	Écart sur budget (XAF)	Observations sur les écarts
Construction du Lycée de l'Excellence	800 000 000	3 961 862 201	3 161 862 201	Projet redimensionné par le ministère de l'Éducation Nationale.
Construction de 11 forages – Phase 1	1 700 000 000	1 672 505 433	- 27 494 567	Aucun écart significatif n'est observé sur ce projet, qui connaît une réalisation partielle en 2025
Construction et mise en production des 2 forages de Moukaba				
Installation de panneaux solaires – Phases 1 et 2	1 500 000 000	358 040 010	-1 141 959 990	Les coûts réels liés à ces deux premières phases ont été significativement revus à la baisse.
Construction de la Médiathèque	50 000 000	265 001 807	215 001 807	Ce projet a été redimensionné par le ministère des Mines et des Ressources Géologiques.
Réhabilitation de l'École de Bidoungui	60 000 000	43 418 625	- 16 581 375	La réhabilitation a été effectivement moins coûteuse que les estimations de départ.
Construction d'un centre de contrôle technique et permis G	700 000 000	989 981 366	289 981 366	Commandes supplémentaires.
TOTAL	4 810 000 000	7 209 809 442	2 480 809 442	

Le principal facteur de dépassement provient de la construction du Lycée de l'Excellence, dont le coût final dépasse le budget initial de **3,16 milliards XAF**, suite au redimensionnement du projet par le ministère de l'Éducation nationale afin d'intégrer des infrastructures supplémentaires et d'aligner l'établissement sur les standards des lycées d'excellence. D'autres dépassements significatifs concernent la construction du centre de contrôle technique et permis G (**+289,9 millions XAF**), liée à des commandes supplémentaires d'équipements, ainsi que la construction de la médiathèque (**+215 millions XAF**), également redimensionnée par les autorités sectorielles.

OUVERTURE DE L'HÔPITAL DÉPARTEMENTAL DE MOANDA

LOCALISATION	MOANDA
Description du projet	L'ouverture de l'hôpital départemental de Moanda en 2025 constitue une avancée majeure pour l'accès aux soins de santé dans la région. Cette nouvelle infrastructure médicale, dotée d'équipements modernes et de services spécialisés, vise à améliorer la prise en charge des patients, à renforcer l'offre de soins de proximité et à répondre efficacement aux besoins croissants de la population locale. L'année 2025 a marqué le lancement effectif des activités de l'hôpital.
Coût du Projet	1 224 580 873 XAF
Statut en fin 2025	Finalisé
Pourcentage d'exécution	100 %
Montant des décaissements du projet en 2025	627 030 817 XAF



IMPLANTATION D'UN LYCÉE D'EXCELLENCE DE MOANDA

LOCALISATION	MOANDA
Description du projet	Le projet de construction du Lycée de l'Excellence de Moanda s'inscrit dans une dynamique ambitieuse de renforcement du système éducatif local et de promotion de l'excellence académique. Initié pour répondre à la forte croissance démographique et à la demande accrue en infrastructures scolaires de qualité à Moanda et ses environs, mais plus largement sur le plan national, ce projet vise à offrir aux jeunes un environnement d'apprentissage moderne, inclusif et performant. Les travaux, démarrés en Septembre 2024, prévoyaient une livraison en août 2025. Cette échéance n'a cependant pas pu être tenue en raison d'un certain nombre de contraintes. Celles-ci ont été levées et le chantier se poursuit dans le cadre d'un calendrier de livraison réaménagé. Ce lycée a une superficie totale de 30 000 m² et intégrera des bâtiments pédagogiques, des espaces sportifs, des laboratoires, une bibliothèque et des installations adaptées à l'accueil d'un nombre croissant d'élèves. La réalisation du chantier a été confiée à une entreprise gabonaise et mobilise plus de 350 emplois, dont une majorité issue de la main-d'œuvre locale. Il s'agit de dynamiser l'économie régionale, renforcer les compétences techniques et favoriser l'insertion professionnelle des jeunes du bassin minier.
Coût du Projet	3 961 862 201 XAF
Statut en fin 2025	En cours
Pourcentage d'exécution	48 %
Montant des décaissements du projet en 2025	1 468 248 020 XAF



CONSTRUCTION DE 11 FORAGES – PHASE 1

LOCALISATION	MOANDA
Description du projet	Ce projet a été engagé afin d'apporter une réponse concrète à la problématique critique du déficit en eau potable à Moanda. Le projet consiste en la réalisation de 11 forages industriels, destinés à accroître significativement la capacité de production en eau de la ville, avec un apport estimé à 110 m³ par heure. Pour garantir la sécurité sanitaire de l'eau distribuée, des analyses rigoureuses sont menées par les équipes du CIRMF et de la SEEG, qui assurent également le traitement et la supervision du transfert vers les infrastructures de stockage de la SEEG. Cette opération s'inscrit comme une première étape structurante d'un plan global visant à résorber durablement le déficit structurel en eau, évalué à 300 m³ par heure, et à améliorer les conditions de vie des habitants de Moanda.
Coût du Projet	1 672 505 433 XAF
Statut en fin 2025	En cours
Pourcentage d'exécution	52 %
Montant des décaissements du projet en 2025	879 896 648 XAF



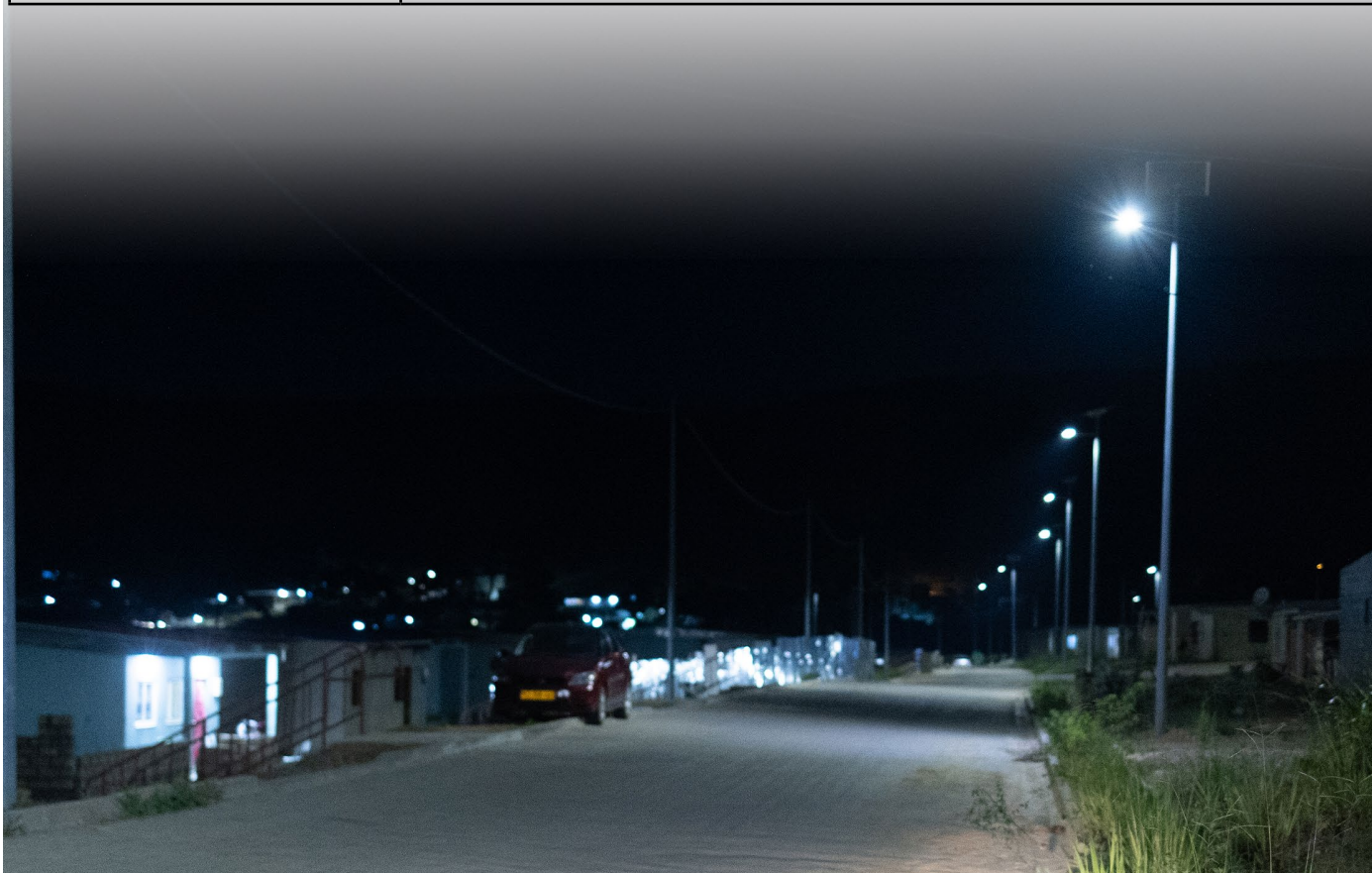
CONSTRUCTION ET MISE EN PRODUCTION DES 2 FORAGES DE MOUKABA

LOCALISATION	MOANDA
Description du projet	Le projet de construction et de mise en production de deux forages à Moukaba s'inscrit dans la stratégie globale d'amélioration de l'accès à l'eau potable pour les populations de Moanda et de ses environs. Lancé en réponse à la pression croissante sur les ressources hydriques locales, ce projet vise à renforcer la capacité d'approvisionnement en eau, à sécuriser la desserte des quartiers périphériques et à réduire la vulnérabilité des habitants face aux pénuries saisonnières. Les deux forages, équipés de systèmes de pompage modernes et raccordés au réseau de distribution existant permettront d'augmenter le volume d'eau disponible pour les usages domestiques et collectifs, une fois mis en service. La mise en service de ces infrastructures est faite en étroite collaboration avec les autorités locales et les opérateurs techniques pour garantir la conformité aux normes de qualité et la pérennité du service. Ce projet contribue directement à l'amélioration du cadre de vie, à la santé publique et à la résilience des communautés de Moukaba et de Moanda.
Coût du Projet	321 968 969 XAF
Statut en fin 2025	En cours
Pourcentage d'exécution	80 %
Montant des décaissements du projet en 2025	321 968 969 XAF



INSTALLATION DE LAMPADAIRES SOLAIRES – PHASES 1 ET 2

LOCALISATION	MOANDA
Description du projet	Le projet d'installation de panneaux solaires a été déployé en deux phases successives entre novembre 2024 et décembre 2025, avec pour objectif de renforcer durablement l'éclairage public sur plusieurs axes stratégiques. Les travaux ont couvert l'ensemble de la chaîne d'exécution : fabrication des massifs, piquetage, élaboration des plans d'implantation, fouilles, pose des lampadaires et mise en service. La Phase 1, conduite entre novembre 2024 et mai 2025, a permis l'installation progressive de 426 kits (356 lors du premier passage et 70 lors du second). La pose et la mise en service se sont déroulées entre décembre 2024 et mai 2025. La Phase 2, programmée entre juillet et décembre 2025, a porté sur 430 kits supplémentaires (350 au premier passage et 80 au second). Les opérations de pose et de mise en service, réalisées entre octobre et Décembre 2025, ont concerné notamment 40 lampadaires répartis sur des axes prioritaires, dont l'Axe 19 (Bati-Ebion), l'Axe Fumier/Idembé et l'Axe Laurier vers Leyima. Les travaux complémentaires de mortier de calage et l'établissement du plan de recollement, menés en fin Décembre 2025, viennent consolider techniquement les installations.
Coût du Projet	358 040 010 XAF
Statut en fin 2025	Finalisé
Pourcentage d'exécution	100 %
Montant des décaissements du projet en 2025	135 719 254 XAF



CONSTRUCTION D'UNE ROUTE EN BÉTON AU QUARTIER BANGOMBÉ (AXE 21)

LOCALISATION	MOANDA
Description du projet	Le projet de construction d'une route en béton au quartier Bangombé répond aux enjeux de mobilité, de sécurité routière et de pérennité des infrastructures dans cette zone en pleine expansion. Les travaux réalisés ont permis d'achever la purge des matériaux impropres, d'effectuer le reprofilage général de la chaussée afin de rétablir les pentes et d'optimiser le confort de circulation pour les usagers. Le curage des caniveaux, indispensable à la gestion efficace des eaux pluviales et à la prévention des affouillements, a également été mené à bien. Enfin, la recharge de la couche de base en latérite, étape clé pour garantir la solidité et la durabilité de la future route en béton, a été finalisée, préparant ainsi le terrain pour la phase de bétonnage.
Coût du Projet	430 000 000 XAF
Statut en fin 2025	En cours
Pourcentage d'exécution	20 %
Montant des décaissements du projet en 2025	124 164 796 XAF



CONSTRUCTION AXE 20 - ROUTE LEKOLO1- RIVIÈRE MAKIMA - CARREFOUR CITÉ LEBOMBI

LOCALISATION	MOANDA
Description du projet	Le projet porte sur un linéaire de 120 mètres et vise l'amélioration de la mobilité, le désenclavement des quartiers et de sécurisation des déplacements et constitue une infrastructure stratégique pour la fluidité du trafic et le développement local. Parmi les principaux jalons, l'élaboration du projet d'exécution a été finalisée, ce qui a permis de valider les spécifications techniques et les modalités opérationnelles du chantier. Le lancement des travaux est intervenu le 12 décembre 2025.
Coût du Projet	143 000 000 XAF
Statut en fin 2025	En cours
Pourcentage d'exécution	80 %
Montant des décaissements du projet en 2025	143 000 000 XAF



EXTENSION DU MARCHÉ DE MOANDA : FINITION DE L'ANNEXE DU MARCHÉ

LOCALISATION	MOANDA
Description du projet	Après l'achèvement de la phase 1 relative à la construction de l'annexe de marché de Moanda d'une capacité d'accueil de 108 étales, le projet entre désormais dans sa phase d'extension et de finalisation. Cette nouvelle étape vise à consolider l'infrastructure existante et à assurer son opérationnalité. Cette phase de finalisation est engagée, avec une échéance prévisionnelle fixée au 30 avril 2026. Parmi les principaux jalons, la passation des commandes a été réalisée et validée. Le lancement des travaux est intervenu le 22 décembre 2025, marquant le démarrage effectif des opérations d'extension et de finition. La livraison des travaux est prévue pour le 30 avril 2026, conformément au planning établi.
Coût du Projet	150 483 051 XAF
Statut en fin 2025	Finalisé
Pourcentage d'exécution	100 %
Montant des décaissements du projet en 2025	90 289 830 XAF



GESTION DES DÉCHETS

LOCALISATION	MOANDA
Description du projet	En 2025, la gestion des déchets à Moanda s'est poursuivie dans le cadre du partenariat avec l'entreprise ECOF, en charge des opérations de ramassage des ordures, de curage des caniveaux, de désherbage et de balayage. Ce modèle, déjà en place les années précédentes, a permis d'assurer la continuité du service public de propreté urbaine et d'améliorer le cadre de vie des habitants.
Coût du Projet	448 200 000 XAF
Statut en fin 2025	Finalisé
Pourcentage d'exécution	100 %
Montant des décaissements du projet en 2025	298 800 000 XAF



CONSTRUCTION DE LA MÉDIATHÈQUE DE BAKOUMBA

LOCALISATION	BAKOUMBA
Description du projet	L'implantation de la médiathèque à proximité de la cité administrative de Bakoumba est désormais pleinement achevée en 2025 et constitue aujourd'hui une infrastructure clé pour la ville. Par son architecture moderne et son positionnement stratégique, elle participera au renouveau urbain de la localité et au dynamisme de la vie culturelle, éducative et communautaire. Ce projet a été conçu comme un véritable levier d'épanouissement pour les populations, en offrant un espace dédié à l'apprentissage, à l'accès à l'information et aux activités socio-éducatives. Au-delà de son impact social, la construction de cette médiathèque a permis la création de 25 emplois locaux durant la phase des travaux, avec un transfert de compétences vers les jeunes de la localité dans les métiers du génie civil.
Coût du Projet	265 001 807 XAF
Statut en fin 2025	Finalisé
Pourcentage d'exécution	100 %
Montant des décaissements du projet en 2025	132 500 912 XAF



LOCALISATION	BAKOUMBA
Description du projet	Le Projet agro-sylvo-pastoral de Bakoumba (PAB) est une initiative intégrée et innovante qui vise à dynamiser l'économie rurale de la région de Bakoumba à travers la mise en place et la gestion d'activités agricoles diversifiées. Ce projet structurant s'articule autour de quatre axes majeurs : l'élevage de poissons (pisciculture), la culture de champignons, la production d'huile de ricin et la fabrication d'aliments pour l'élevage. Il prévoit l'installation d'une usine moderne de fabrication d'aliments pour volaille, bétail et poissons, d'une unité de production d'huile de ricin, d'une champignonnière et le développement d'une filière piscicole performante. L'unité de fabrication d'aliments pour élevage sera alimentée par des matières premières issues de la production locale, favorisant ainsi l'inclusion des producteurs locaux qui bénéficieront de formations spécifiques et d'un accompagnement technique. Le projet intègre également la facilitation de l'accès au petit matériel agricole, la construction de hangars de stockage, de tri et d'emballage, afin de structurer durablement la chaîne de valeur agricole et d'optimiser la commercialisation des productions. En favorisant la diversification des activités agricoles, la montée en compétence des producteurs, le PAB contribue au développement économique du territoire de Bakoumba et de ses environs.
Coût du Projet	967 536 575 XAF
Statut en fin 2025	En cours
Pourcentage d'exécution	30 %
Montant des décaissements du projet en 2025	387 014 630 XAF



FERME AGRO SYLVO PASTORALE DE BAKOUMBA

Fonds RSE État Gabonais - Comilog

RÉHABILITATION DE L'ÉCOLE DE BIDOUNGUI

LOCALISATION	BAKOUMBA
Description du projet	Le projet de réhabilitation de l'École de Bidoungui dont la capacité d'accueil se lève à 49 places vise à offrir aux élèves et au personnel encadrant un environnement scolaire plus sécurisé, fonctionnel et adapté aux exigences pédagogiques. À ce jour, la mise à disposition du bâtiment principal de l'école est effective, les travaux prévus ayant été entièrement achevés. De même, le bureau du Directeur de l'École a été livré et mis à disposition. La livraison de six nouvelles toilettes est effective. Cette composante vise à améliorer significativement les conditions d'hygiène et de salubrité au sein de l'établissement. Le projet contribue à renforcer l'attractivité de l'établissement, à soutenir la qualité de l'enseignement et à consolider l'engagement en faveur du développement éducatif dans la localité de Bidoungui.
Coût du Projet	43 418 625 XAF
Statut en fin 2025	Finalisé
Pourcentage d'exécution	100 %
Montant des décaissements du projet en 2025	39 008 626 XAF



CONSTRUCTION D'UN CENTRE DE CONTRÔLE TECHNIQUE ET PERMIS G

LOCALISATION	MOUNANA
Description du projet	Le projet de construction d'un centre de contrôle technique et permis G vise à doter la localité d'une infrastructure moderne dédiée au contrôle des véhicules et à l'organisation des examens de conduite poids lourds. La livraison du bâtiment principal, prévue pour le 30 juin 2026, est en cours de réalisation. En parallèle, la construction du hangar, programmée pour le 30 mai 2026, progresse conformément au calendrier établi. Les équipements nécessaires sont en cours d'acheminement. S'agissant de l'installation des équipements techniques, une consultation est en cours pour sélectionner le partenaire chargé du montage et de la mise en opération des installations. Cette phase sera déterminante pour assurer la fonctionnalité complète du centre. À terme, ce projet contribuera à structurer le secteur du transport, à améliorer la qualité des contrôles techniques et à renforcer la sécurité des usagers de la route.
Coût du Projet	989 981 366 XAF
Statut en fin 2025	En cours
Pourcentage d'exécution	70 %
Montant des décaissements du projet en 2025	569 524 471 XAF



A beekeeper wearing a white protective suit and a mesh hat is holding a wooden frame with a honeycomb. The honeycomb is covered in many bees. The background is a blurred natural setting with trees and foliage. The entire image has a warm, orange-toned overlay.

Au-delà des infrastructures, Eramet
Comilog a poursuivi ses efforts en faveur
de la diversification économique et de
l'autonomisation des communautés
locales.

1 B007

VI.

RETOURS D'EXPÉRIENCES



L'ouverture complète de l'établissement, finalisée en Mars 2025, a suscité un fort engouement auprès des populations locales. Moins d'un an après sa mise en service, l'hôpital enregistre une activité soutenue, avec une capacité pouvant atteindre **60 consultations par jour**. Le service maternité, nouvellement opérationnel, illustre particulièrement l'impact de cet investissement : le nombre d'accouchements est passé de 20 naissances par mois au démarrage à 55, une progression significative et une confiance accrue des familles envers l'établissement.

Depuis son ouverture, l'hôpital a enregistré une activité soutenue avec un **total de 7 627 consultations, 1 264 hospitalisations, 370 accouchements** et **5 795 examens** de laboratoire réalisés. Les pics d'activité ont été observés en Mars et Mai 2025, notamment en consultations externes et aux urgences. Le taux d'occupation des lits s'est maintenu à un niveau élevé, entre 85 % et 92 % selon les services. L'effectif du personnel est actuellement de **112 agents**, malgré des contraintes ponctuelles au manque de réactifs au laboratoire.

Au-delà des chiffres, cette infrastructure contribue à améliorer durablement l'accès aux soins, à réduire les déplacements vers d'autres centres urbains tels que Franceville et à renforcer la qualité de la prise en charge médicale. Aujourd'hui, l'hôpital départemental constitue un pilier du système de santé local et un symbole concret de l'engagement RSE en faveur du bien-être des populations.

*Comment ressentez-vous
l'impact auprès des populations
en tant qu'acteur au quotidien ?*



L'hôpital départemental de Moanda, une infrastructure moderne au service de la population

Parlez-nous de la vie quotidienne à l'hôpital après son ouverture depuis Mars 2025

La Direction de l'hôpital et l'ensemble des personnels soignants tiennent à exprimer leur profonde reconnaissance à l'État gabonais et Eramet Comilog pour le soutien déterminant apporté à la construction de l'hôpital Départemental de Moanda, notamment à travers la construction des infrastructures et l'équipement des plateaux techniques. Grâce à cet appui, l'hôpital couvre désormais efficacement les départements de la Lékombe et de Lékoko.





Les retours enregistrés depuis l'ouverture sont particulièrement positifs. L'hôpital dispose aujourd'hui d'un complexe médical complet, intégrant l'ensemble des services essentiels à une prise en charge globale des patients. La qualité de l'accueil, l'organisation des services et la disponibilité des plateaux techniques suscitent des avis largement favorables, tant de la part des usagers que des professionnels de santé.

L'établissement assure principalement la prise en charge des populations bénéficiant des mécanismes de sécurité sociale de l'État gabonais, notamment la CNAMGS. Dans ce cadre, les patients sont couverts sur l'ensemble des prestations proposées par l'hôpital, qu'il s'agisse des consultations, des actes médicaux spécialisés, des examens ou des soins d'hospitalisation. Cette couverture contribue à lever les barrières financières à l'accès aux soins et renforce l'équité dans la prise en charge sanitaire au sein des départements de la Lébombi et de Lékoko.

Quelles sont vos perspectives immédiates ?

Dans les semaines à venir, l'hôpital franchira une nouvelle étape avec l'ouverture du bloc opératoire, dont la mise en service constitue l'un des projets prioritaires. Le matériel chirurgical a d'ores et déjà été acquis pour le service de chirurgie, et son installation permettra de rendre pleinement opérationnel le plateau technique. L'arrivée prochaine de nouveaux chirurgiens viendra renforcer l'offre médicale, l'hôpital ayant déjà été doté d'un chirurgien : ces spécialistes assureront non seulement la couverture du bloc opératoire, mais interviendront également dans d'autres domaines de compétence pour élargir la capacité de prise en charge de l'établissement.

Par ailleurs, un programme d'extension des infrastructures est prévu avec la construction de six nouveaux logements, qui viendront s'ajouter aux quatre existants. Cette initiative vise à améliorer les conditions d'accueil et de stabilisation du personnel médical.

Enfin, un chantier stratégique concerne le renforcement du laboratoire. L'hôpital dispose actuellement d'un appareillage fermé acquis auprès d'un opérateur unique, ce qui limite l'approvisionnement en réactifs et rallonge les délais d'obtention des résultats d'analyses, parfois de plusieurs jours à une ou deux semaines. Le projet en cours vise à diversifier les partenariats avec de nouveaux fournisseurs, à moderniser l'équipement et à élargir l'accès aux réactifs compatibles. Cette évolution permettra d'optimiser les délais d'analyse, d'améliorer la fiabilité des diagnostics et de consolider l'autonomie technique du laboratoire, au bénéfice direct des patients.

Steeve BOUNANG

Directeur de l'Hôpital
départemental de Moanda



VII.

INDICATEURS D'IMPACTS

La réalisation des projets a généré des retombées concrètes pour les populations locales, notamment par la création d'emplois, le renforcement des infrastructures sanitaires et le soutien à l'autonomisation économique. Ces avancées témoignent de la volonté d'Eramet Comilog de consolider son partenariat avec l'État gabonais.

HÔPITAL DÉPARTEMENTAL



7 627

Consultations



1 264

Hospitalisations



370

Accouchements



5 795

Examens de laboratoire



+90%

Taux d'occupation des lits



112

Personnel affecté à l'hôpital

AUTRES PROJETS



145

Emplois actifs



495

Emplois directs cumulés



19

Nombre de localités touchés à travers les projets



2

Nouveaux axes routiers aménagés



+20

Prestataires mobilisés sur l'ensemble des projets en 2025



10

Groupements d'intérêt économique créés et en cours de création



9

Nombre de forage opérationnalisés en 2025



2860

Panneaux solaires installés et en cours d'installation

An aerial night photograph of a city. The foreground shows a construction site with a crane on the left, a road with a red light trail, and some industrial buildings. The middle ground features a large green field with a few houses and a car. The background is a dense urban area with many lights from buildings and streets, stretching towards the horizon.

PARTIE 2

DIVERSIFICATION ÉCONOMIQUE :
TRANSFORMATION VERS UNE RSE
CRÉATRICE D'EMPLOIS



LA DIVERSIFICATION ÉCONOMIQUE AU CŒUR DE LA STRATÉGIE DU FONDS RSE



Depuis plusieurs décennies, le partenariat entre l'État gabonais et Eramet Comilog accompagne le développement des territoires à travers des investissements dans les infrastructures, l'éducation, la santé et l'amélioration du cadre de vie. Ces réalisations ont permis de répondre à des besoins essentiels et de renforcer durablement l'attractivité des bassins de vie concernés.

Aujourd'hui, une nouvelle étape s'ouvre. Au-delà de la réalisation d'infrastructures, l'ambition est de faire de la RSE un véritable levier de diversification économique et de création d'emplois. Il s'agit d'accompagner les initiatives locales, de soutenir l'entrepreneuriat et de favoriser l'émergence de nouvelles filières créatrices de valeur.

Cette nouvelle dynamique s'appuie sur une gouvernance concertée entre l'État gabonais et Eramet Comilog, incarnée par le Comité de Gestion Partenariale. Elle repose sur une conviction forte : le développement durable des territoires passe aussi par la capacité des populations à entreprendre, produire et construire leur propre avenir. Le Fonds RSE entend ainsi soutenir des projets à fort impact économique et social, en complément des investissements déjà réalisés.

À travers cette démarche, le partenariat réaffirme sa volonté de promouvoir un modèle de développement plus inclusif, fondé sur la création de valeur partagée et l'autonomisation progressive des communautés locales.

**Le Comité de Gestion
Partenariale**

I.

FONDS D'AMORÇAGE



La phase 2 du fonds d'amorçage, lancée en 2024 s'est poursuivie en 2025. Elle confirme la montée en puissance du partenariat État gabonais – Eramet Comilog en faveur de la diversification économique et de l'autonomisation des entrepreneurs locaux. Ce dispositif, fondé sur un mécanisme de garantie financière auprès des établissements de microfinance, permet de faciliter l'accès au crédit pour les entreprises individuelles (EI) et les très petites entreprises (TPE), à des taux préférentiels nettement inférieurs à ceux du secteur bancaire classique.

En 2025, la dynamique s'est traduite par une mobilisation accrue des porteurs de projets et des partenaires financiers impliqués. Les formations ont été menées, notamment au bureau communautaire de Bakoumba. Cette initiative vise à renforcer les capacités des agriculteurs locaux, avec plus de **100 bénéficiaires**. Le programme a alterné des sessions théoriques et des ateliers pratiques afin de garantir une appropriation effective des techniques agricoles et une mise en œuvre rapide sur le terrain.

Les résultats enregistrés témoignent de l'efficacité du dispositif et de son impact sur le tissu économique local :

» **Tableau 6 : Impacts cumulés en phase 2 du fonds d'amorçage**

PARTENAIRE	DOSSIERS REÇUS	PROJETS FINANCÉS	COÛT TOTAL (MILLIONS FCFA)
FINAM	116	86	449
EDG	0	77	417
BAMBOO	82	15	129
SODEC	39	19	175
TOTAL	237	197	1 170 milliards

Au total, ce sont **44 projets** qui ont été financés en 2025, pour un montant global de **260 millions de F CFA**, ce qui confirme la pertinence du fonds d'amorçage comme levier de développement économique local. Les secteurs soutenus restent variés : agriculture, services, commerce, artisanat, transport, numérique, etc. Cette répartition confirme la diversité des besoins et des opportunités sur le territoire.

Le dispositif continue de promouvoir l'inclusion, avec une attention particulière portée à l'accès des femmes entrepreneures et des jeunes aux financements. Les retombées se mesurent à travers la création d'emplois directs et indirects, le renforcement des capacités entrepreneuriales et l'émergence de nouvelles filières économiques.

La convention entre Eramet Comilog et les établissements de microfinance, élargie en 2023, a permis d'augmenter l'enveloppe globale et d'étendre la couverture géographique du fonds à l'ensemble des provinces traversées par le chemin de fer Transgabonais. Cette évolution structurelle garantit une meilleure équité territoriale et une diffusion plus large des opportunités économiques.

La liste détaillée des projets et PME bénéficiaires de la phase 2 du fonds d'amorçage figure dans le présent rapport.



II.

FORMATIONS ET RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

Dans le cadre des actions de formation et de renforcement des capacités, les cafés business ont réuni **138 participants** issus de secteurs variés tels que l'agriculture, le commerce, l'espace vert, le BTP, le nettoyage industriel, les cabinets conseil, la couture, l'évènementiel, la restauration, le transport et le digital.

Parallèlement, une vaste campagne de sensibilisation a été menée dans **10 lycées**, touchant **1 078 élèves** du second cycle. À Moanda, **958 élèves** de huit établissements (Lycée Henri Sylvoz, Lycée Saint-Dominique, Lycée Les Lauriers, Lycée Augustine NIENGUI, Lycée les Aiglons, Lycée Rose MASSAMBO, Lycée Léonard MABICKA, Lycée Technique Fulbert BOUNGOTHA) ont bénéficié de ces sessions. À Mounana, **69 élèves** du Lycée Bruno BOKOKO ont été sensibilisés, et à Bakoumba, **51 élèves** du Lycée Zachary MAIKA ont également pris part à cette initiative.

» Figure 3 : Planning 2025 des ateliers « Les cafés Business »

		
PLANNING 2025		
I. ENTREPRENEURIAT	II. JURIDIQUE	III. COMPTABILITÉ / FINANCE
• Mardi 11 Février 2025 Mener une étude de marché complète en toute simplicité et construire son offre! • Mardi 25 Février 2025 Bien choisir la forme juridique de son entreprise avant toute formalisation! • Mardi 04 Mars 2025 Élaborer le Business Modèle Canevas de son activité (BMC) pour un pilotage réussi, post-crédation! • Mardi 25 Mars 2025 Effectuer la modélisation financière de son activité pour quantifier l'effort à fournir et éviter toute surprise! • Mardi 08 Avril 2025 Quelles sont mes différentes options pour entreprendre ?	• Mardi 29 Avril 2025 Connaitre le cadre juridique des Affaires en vigueur au GABON • Mardi 06 Mai 2025 Quelles sont les clauses essentielles d'un contrat commercial ? • Mardi 27 Mai 2025 Quelles sont les responsabilités du dirigeant d'entreprise ? • Mardi 03 Juin 2025 Les 5 erreurs juridiques courantes des TPE/PME au GABON	• Mardi 24 Juin 2025 Quelles sont les options pour bien tenir la comptabilité de son entreprise ? • Mardi 9 Septembre 2025 Connaitre et Maîtriser les sources de financement de votre entreprise ? • Mardi 30 Septembre 2025 Les 10 indicateurs financiers que tout entrepreneur doit maîtriser • Mardi 07 Octobre 2025 La maîtrise de la trésorerie, une réelle clé vers la réussite
IV. FISCALITÉ		
	• Mardi 28 Octobre 2025 Connaitre le cadre juridique des Affaires en vigueur au GABON • Mardi 4 Novembre 2025 Connaitre les impôts applicables à son entreprise	• Mardi 25 Novembre 2025 Maîtriser le calendrier des échéances fiscales • Mardi 09 Décembre 2025 Comment se préparer à une mission de contrôle et de vérification de l'administration fiscale ?
V. SOCIAL		
• Mardi 30 Décembre 2025 Quels sont les droits et les obligations des employeurs et des employés ?		

III.

**FOCUS : MIELLERIE
DE DJOUTOU**



“Du miel 100 % bio issu d'un processus maîtrisé de bout en bout.”

La miellerie communautaire de Djoutou constitue aujourd'hui un projet pleinement opérationnel, structuré autour d'une ambition claire : transformer une activité apicole locale en une filière organisée, rentable et durable. Initiée dans le cadre d'une dynamique de valorisation des ressources locales et portée par une coopérative dont la constitution a démarré en 2024, l'unité est désormais entrée en phase de production effective.

L'ensemble des équipements nécessaires a été importé, installé et mis en service. La production a démarré en novembre 2025 et affiche déjà des résultats concrets, avec plus de **250 kilogrammes** de miel produits depuis la mise en exploitation. Le bâtiment construit à Djoutou, d'une superficie de 200 m² intègre à la fois l'unité de transformation et un espace de vente interne dédié pour la commercialisation des produits.



La miellerie repose sur un parcours de production complet, moderne et conforme aux exigences d'hygiène et de qualité pour garantir l'absence de contact direct avec le produit tout au long du processus de traitement. Le circuit de transformation débute par une zone de réception et de traitement primaire, où le taux d'humidité du miel est analysé avant toute opération de pressage. Une machine spécialisée assure le pressage de la cire, permettant l'extraction du miel liquide ainsi que la récupération des dérivés utiles.

Un séchoir industriel permet ensuite de réduire et de stabiliser le taux d'humidité pour assurer la conservation optimale du produit. Le contrôle qualité est assuré grâce à l'utilisation d'un réfractomètre pour garantir la conformité aux standards requis. La miellerie dispose également d'une remplisseuse automatique qui conditionne le miel dans ses emballages finaux.

Au-delà de la production de miel brut, le projet intègre une stratégie de diversification progressive. La cire d'abeille issue du pressage est valorisée pour la fabrication de bougies artisanales pour générer des revenus complémentaires. Des perspectives de développement sont également envisagées dans la production de savons à base de cire et de dérivés apicoles pour élargir la gamme de produits optimiser la rentabilité de l'unité.

La miellerie communautaire de Djoutou a permis la création de 10 emplois directs, couvrant les fonctions de production, de conditionnement, de gestion, de commercialisation et d'entretien des équipements. Au-delà de ces emplois directs, l'activité génère des retombées indirectes au sein de la communauté. La gouvernance du projet repose sur une coopérative communautaire issue d'un regroupement de six villages.



La miellerie communautaire de Djoutou entre désormais dans une phase de consolidation et d'expansion. À moyen terme, l'ambition est de sécuriser des contrats avec les grandes surfaces et espaces de distribution, afin d'élargir les débouchés commerciaux et d'augmenter les volumes écoulés. Parallèlement, le développement de produits dérivés, notamment les bougies et, à terme, les savons parfumés permettront de renforcer la valeur ajoutée et de diversifier les sources de revenus. Toutes ces actions visent à positionner durablement la miellerie de Djoutou comme un acteur local structuré, compétitif et capable de répondre à une demande croissante et s'exporter en dehors du Gabon.



IV.

**FOCUS : PROJET 1 TAXI,
UN EMPLOI, UN AVENIR**

“Un projet impact pour la chaîne de valeur locale du transport.”

Dans le cadre de son engagement en faveur de la diversification économique et de l'employabilité des jeunes, le projet « Un Taxi, un Emploi, un Avenir » a été déployé dans les localités de Franceville, Moanda et Mounana. Cette initiative vise à faciliter l'insertion professionnelle durable de jeunes gabonais à travers un mécanisme structuré d'accès progressif à la propriété d'un véhicule taxi neuf.



Les bénéficiaires exploitent les véhicules, équipés d'un système de géolocalisation et de suivi en temps réel, sur une période de quatre années, au terme de laquelle le véhicule devient leur propriété. Ce modèle permet de transformer une activité génératrice de revenus immédiats en un actif économique durable.

Le processus de sélection des bénéficiaires repose sur une démarche rigoureuse et transparente. Il comprend un appel à candidatures, des tests, des entretiens motivationnels ainsi que des évaluations théoriques et pratiques de conduite réalisées par une auto-école agréée. À l'issue du processus, **20 bénéficiaires** sont retenus, accompagnés d'une liste d'attente de 10 candidats qui seront également accompagnés dans le cadre du prolongement du projet. Cette méthodologie a été mise en place pour garantir l'équité, la crédibilité et la qualité des profils sélectionnés.

Au-delà de la création directe d'emplois, le projet contribue à la structuration du secteur du transport urbain local, à l'amélioration de la mobilité dans les villes concernées et à la professionnalisation du métier de chauffeur de taxi. À travers cette initiative, l'entreprise confirme sa volonté de soutenir des projets à fort impact social, alignés sur les priorités nationales en matière d'emploi et de développement économique inclusif.



V.

PROJETS FINANCÉS DANS LE CADRE DE LA DIVERSIFICATION ÉCONOMIQUE



Comme exposé dans le chapitre dédié à l'initiative de diversification économique, le fonds d'amorçage intervient dans de multiples secteurs et localités, favorisant ainsi la création d'emplois et le développement de l'entrepreneuriat local. Le tableau ci-après présente une synthèse des engagements pris en soutien aux porteurs de projets.

» **Tableau 7 : Liste des PME Bénéficiaires du fonds d'amorçage en 2025**

Dénomination	Secteur d'activité	Localisation	Genre	Montant
Ferme Agricole	Agricole	Mounana	M	7 000 000 F CFA
Production de manioc	Agricole	Bakoumba	F	500 000 F CFA
Agrivictoire	Agriculture	Moanda	F	1 600 000 F CFA
Aurélié Agri	Agriculture	Moanda	F	2 000 000 F CFA
Coopérative Agricole Kouma Kouni	Agriculture	Lemagna	M	5 000 000 F CFA
Coopérative Bila	Agriculture	Moanda	M	5 492 310 F CFA
Coopérative femmes des valeurs et productives	Agriculture	Moanda	M	1 500 000 F CFA
Doutsana	Agriculture	bakoumba	F	2 000 000 F CFA
Ma vie	Agriculture	Moanda	F	2 600 000 F CFA
Retour à la Terre	Agriculture	Moanda	M	2 000 000 F CFA
Terre et Sueur	Agriculture	Moanda	F	3 000 000 F CFA
Tyto Agricole	Agriculture	Moanda	M	22 678 000 F CFA
Yabani Services	Agriculture	Moanda	F	2 000 000 F CFA
SOCOSIM	Agriculture et Aviculture	Moubaji	M	15 000 000 F CFA
La Main Verte	Aménagement Paysager	Moanda	F	5 450 000 F CFA
EG CO BAT NL	Briqueterie	Moanda	M	14 000 000 F CFA
Cabinet comptable	Cabinet comptable	Moanda	M	3 000 000 F CFA
Biotsu	Commerce	Moanda	F	2 500 000 F CFA
Eloheka-AFA	Commerce	Moanda	F	2 580 000 F CFA
Epicerie Fine	Commerce	Moanda	F	1 500 000 F CFA
Ets Poisson frais de Moanda	Commerce	Moanda	F	3 000 000 F CFA
Feeling Beaute	Commerce	Moanda	F	3 500 000 F CFA
Bouanga Cyber	Cyber	Moanda	M	5 000 000 F CFA
Bonne Ecole	Education	Moanda	M	25 000 000 F CFA
Responsabilité investissement citoyen	Epicerie	Moanda	M	4 800 000 F CFA
Le Baron Nettoyage plus	Espace vert	Moanda	M	6 000 000 F CFA
Malema laverie tout genre	Lavage auto	Moanda	F	4 700 000 F CFA

Étincelle intellect meca	Mécanique auto	Moanda	M	9 000 000 F CFA
Entreprise Amba Fils et Pêche	Pêche	Moanda	M	3 000 000 F CFA
Open Style	Prêt à porter	Moanda	F	5 000 000 F CFA
Délices de Carine	Restauration	Moanda	F	2 000 000 F CFA
Les Saveurs du Continent	Restauration	Moanda	F	2 100 000 F CFA
Pizzaria la Gloire	Restauration	Moanda	M	2 500 000 F CFA
Venise services	Restauration	Franceville	F	3 000 000 F CFA
Depot Pharmaceutique Ada ILASSA	Santé	Moanda	F	15 000 000 F CFA
Hôtel Bafoudou	Services	Ntoun	M	15 000 000 F CFA
Prestige	Services	Moanda	M	2 500 000 F CFA
Wein Coiffure et Onglerie	Services	Moanda	F	1 500 000 F CFA
AlainAgro Distribution	Transformation de manioc	Moanda	M	1 100 000 F CFA
Moulin Eden chez maman Rosette	Transformation des produits locaux	Moanda	F	2 000 000 F CFA
Miaghassa Transport	Transport	Bakoumba	M	25 000 000 F CFA
Guivigou Services	Services	Moanda	M	5 500 000 F CFA
Hanukah	Services	Moanda		6 000 000 F CFA
Mac le gros	Services	Moanda		2 400 000 F CFA





VI.

PERSPECTIVES

À l'heure où la diversification économique s'impose comme une priorité stratégique pour la résilience et la prospérité des territoires, la réflexion sur la structuration et le développement des chaînes de valeur devient un enjeu central pour Moanda, ses environs et l'ensemble du Gabon. L'ambition d'Eramet Comilog est d'aller au-delà du simple soutien à l'entrepreneuriat, en favorisant l'émergence de véritables écosystèmes économiques intégrés, capables de générer de la valeur ajoutée localement, de stimuler la création d'emplois et de renforcer l'autonomie des communautés.

A. RÉFLEXIONS SUR LES CHÂÎNES DE VALEUR

La structuration des chaînes de valeur constitue un levier stratégique pour renforcer l'impact économique des initiatives portées par Eramet Comilog à Moanda, dans ses environs et à l'échelle nationale. En s'appuyant sur des projets structurants tels que la Centrale d'achats de Bakoumba, le projet de taxi intégré et le développement d'épicerie et d'alimentation générale, l'entreprise s'engage dans une démarche de transformation profonde des écosystèmes locaux.

La Centrale d'achats de Bakoumba illustre parfaitement cette dynamique. En centralisant l'approvisionnement des produits agricoles nécessaires au fonctionnement du parc, elle permet d'optimiser les coûts logistiques, de garantir la qualité des fruits et légumes et de sécuriser les débouchés pour les producteurs locaux. Ce dispositif favorise l'émergence de partenariats durables entre agriculteurs, commerçants et transporteurs, tout en stimulant la création d'emplois et la montée en compétence des acteurs de la chaîne.

Le projet de taxi intégré s'inscrit dans la même logique de structuration. En professionnalisant le secteur du transport urbain et périurbain dans la ville de Moanda qui souffre d'un déficit en transport commun, il contribue à améliorer la mobilité des populations, à fluidifier les échanges économiques et à renforcer l'attractivité de la ville. Ce projet favorise également l'inclusion sociale, en offrant de nouvelles opportunités d'emploi et en facilitant l'accès des habitants aux services essentiels.

L'intégration de solutions numériques et de standards de qualité dans la gestion du parc de taxis ouvre la voie à une modernisation durable du secteur, avec des retombées positives sur l'ensemble de la chaîne de valeur du transport. Le développement d'épicerie, d'alimentation générale et de dispositifs d'approvisionnement locaux vient en complément de ces initiatives structurantes. En promouvant des projets qui organisent les circuits de distribution, Eramet Comilog contribue à sécuriser l'accès des populations à des produits de première nécessité, tout en soutenant l'activité des petits com-

merçants et des producteurs locaux, à Moanda, à Bakoumba, Mounana et au-delà. Cette approche favorise la création de valeur ajoutée sur place.

En conjuguant ces initiatives, Eramet Comilog pose les bases d'un développement économique plus inclusif et résilient. La structuration des chaînes de valeur permet non seulement de maximiser les retombées locales des investissements, mais aussi de créer des synergies entre les différents secteurs d'activité. À l'échelle de Moanda et de ses environs, ces projets participent à la diversification de l'économie, à la montée en compétence des acteurs locaux et à l'amélioration du cadre de vie. Sur l'ensemble du territoire gabonais, ils offrent un modèle reproductible, capable d'accompagner la transformation des provinces et de soutenir la croissance inclusive prônée par la stratégie nationale de développement (PNCD).

VII.

INDICATEURS D'IMPACT





1 170
MILLIARD XAF

Financements attribués



+3

Chaîne de valeur
renforcées



197

Cumul des projets financés par
le fonds d'amorçage (Phase 2).



138

Entrepreneurs
formés



+100

Emplois directs et indirects
créés



1078

Elèves sensibilisés aux
enjeux de l'entrepreneuriat



+10

Secteurs d'activités
touchés



+100

EMPLOIS CRÉÉS



+10

SECTEURS TOUCHÉS



+3 CHÂÎNES DE

VALEUR RENFORCÉES



138

ENTREPRENEURS
FORMÉS



1 078 ELÈVES

SENSIBILISÉS AUX ENJEUX
DE L'ENTREPRENARIAT

CONCLUSION

L'année 2025 confirme la détermination du partenariat État gabonais - Eramet Comilog dans la démarche de responsabilité sociétale de Eramet Comilog, tant par la diversité des réalisations que par l'évolution de la méthode de restitution. Pour la première fois, le rapport annuel distingue clairement deux volets majeurs : d'une part, la Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE) au sens strict, centrée sur l'accès aux services essentiels, la cohésion sociale et l'amélioration du cadre de vie ; d'autre part, la diversification économique, désormais traitée comme un axe stratégique autonome, avec ses propres objectifs, dispositifs et indicateurs. Cette structuration inédite du rapport reflète la nouvelle vision portée par Eramet Comilog et ses partenaires dans le cadre de la feuille de route Act for Positive Mining, qui vise à dépasser la logique de compensation pour inscrire durablement l'entreprise comme moteur de transformation territoriale.

Cette nouvelle approche permet d'offrir une lecture plus claire des priorités, des résultats et des défis, tout en renforçant la transparence et la redevabilité vis-à-vis de l'ensemble des parties prenantes. Elle ouvre également la voie à une réflexion approfondie sur les perspectives en matière de structuration des chaînes de valeur, de développement d'écosystèmes économiques intégrés et de diffusion des bonnes pratiques à l'échelle nationale.

En s'appuyant sur cette dynamique, Eramet Comilog entend poursuivre et amplifier son engagement aux côtés de l'État gabonais, en consolidant les acquis de la RSE et en accélérant la diversification économique. L'ambition est claire : bâtir un modèle de développement inclusif, résilient et reproductible, capable de générer une valeur ajoutée durable pour les territoires et les communautés.



À PROPOS DE CE RAPPORT

Ce rapport s'inscrit dans le cadre du partenariat entre l'État gabonais et Eramet Comilog, autour d'une ambition commune de développement socio-économique.

Il documente les faits marquants, les avancées et les engagements du partenariat au titre de l'exercice 2025, avec le souci de rendre compte de ce qui a été fait, et de ce qui reste à faire.

Aligné sur les meilleures pratiques internationales, il met en lumière l'impact des actions menées ainsi que les dynamiques à l'œuvre sur les territoires.

Piloté par la Direction du Développement Durable et coordonné par la Direction de la Communication, il s'inscrit dans une démarche de dialogue, de transparence et de progrès continu avec l'ensemble des parties prenantes.



NOUS CONTACTER

Siège social :
Moanda
BP. 27 / 28 Moanda - Gabon

Téléphone :
+241 011 66 41 45
+241 011 66 40 14 / 15



<https://comilog.eramet.com>

